



**diakonia**  
GENTE QUE CAMBIA EL MUNDO



**Agua Sustentable**

## **TEMÁTICA: SOCIOECONOMÍA**

---

### **MAPEO DE ACTORES**

**Matilde Avejera**  
**2011**

---

## INDICE

1. Introducción .....	4
2. Conceptualización .....	4
3. Revisión Metodológica.....	4
4. Metodología Empleada.....	9
5. Identificación de Actores .....	11
6. Matrices de Clasificación de Actores y Análisis .....	27
A. ACTORES ESTATALES.....	27
B. ACTORES SOCIALES Y LOCALES .....	35
C. ACTORES DE COOPERACIÓN, ONGs y ACADÉMICOS .....	41
7. Conclusiones .....	51
8. Recomendaciones.....	51
9. Lista de Siglas y Abreviaciones.....	51
10. Bibliografía .....	54

## **1. Introducción**

En el marco del Proyecto “Adaptación al Cambio Climático en Comunidades Andinas que dependen de Glaciares Tropicales”, se ha elaborado un Mapeo de Actores para el área de estudio del Parque Nacional Sajama. En este sentido, se ha seguido una serie de pasos basados en metodología estudiada, y se ha logrado obtener un contexto de los actores pasados y presentes en el área, permitiendo determinar aquellos de mayor o menor relevancia para el Proyecto en términos de influencia y poder. Esto permitió identificar posibles alianzas y relaciones más puntuales de coordinación que podrían ser necesarias en distintas fases del Proyecto.

## **2. Conceptualización**

### **Estudio de Mapeo de Actores**

Un Mapeo de Actores es un instrumento que permite identificar a aquellos actores cuya intervención en el área de estudio del Proyecto podría influir en mayor o menor grado en el desarrollo de las actividades, potenciando o limitando sus alcances.

“La utilización del Mapeo de Actores (...) ayuda a representar la realidad social en la que se intervendrá, comprenderla en su complejidad y diseñar estrategias de intervención con más elementos (...). La utilización del mapa social es fundamental en el diseño y puesta en marcha de todo proyecto, así como también a la hora de negociar/construir en conjunto el programa de acción a seguir” (POZO, 2007).

## **3. Revisión Metodológica**

Para realizar el Mapeo de Actores del Proyecto, se revisó tres propuestas metodológicas.

- I. ‘Análisis Social CLIP’
- II. ‘Mapeo de Actores Sociales’
- III. ‘Mapeo de Actores’

## I. 'Análisis Social CLIP' (Sistemas de Análisis Social, Conceptos y Herramientas para la Investigación Colaborativa y la Acción Social)

De manera sintetizada, esta metodología propone distintos elementos presentados a continuación.

- Determinación de perfiles basados en cuatro factores:
  - a. Poder
  - b. Intereses
  - c. Legitimidad
  - d. Relaciones existentes de colaboración y conflicto.
- Descripción de las características y las relaciones de los principales actores involucrados en una situación concreta y explorar formas de resolver los problemas sociales.
  1. Identificar la situación o acción propuesta que requiera de un análisis de los actores.
  2. Identificar a todos los actores que podrían afectar o resultar afectados por la situación o acción.
  3. Identificar el nivel de poder de recursos que cada actor puede utilizar para oponerse o promover la situación o acción que se definió en el Paso 1.
  4. Identificar los intereses netos de cada actor.
  5. Identificar cada uno de los niveles de legitimidad de los actores basados en la ley o en las costumbres locales.

## II. 'Mapeo de Actores Sociales'

En este caso, se propone una serie de pasos a llevar a cabo:

### 1. Propuesta inicial de clasificación de actores

Las propuestas de intervención deben definir desde su inicio qué instituciones, grupos organizados o personas individuales, forman parte de la propuesta, es por ello que el mapeo de actores se hace necesario para identificar en forma concreta los posibles actores con las que se vincularán, qué tipo de relaciones se establecerá con ellos y cuál será el nivel de participación de cada uno de los actores.

### 2. Identificación de funciones y roles de cada actor

El objetivo es reconocer las principales funciones de los actores sociales e institucionales en la propuesta de intervención, así como identificar las posibles acciones que podrían desarrollar los actores sociales e institucionales perfilando una red de alianzas interinstitucionales en relación con la propuesta de intervención.

### 3. Análisis de los actores

Realizar el análisis de los actores siguiendo las dos siguientes categorías planteadas: i) relaciones predominantes y ii) niveles de poder. Con ello se busca realizar un análisis cualitativo de los diferentes actores de cara a los procesos participativos.

- Relaciones predominantes: se definen como las relaciones de afinidad (confianza) frente a los opuestos (conflicto) en la propuesta de intervención. Se considera los siguientes tres aspectos:
  - a. A favor (positivo): predomina las relaciones de confianza y colaboración mutua.
  - b. Indeciso/Indiferente (neutro): predomina las relaciones de afinidad pero existe una mayor incidencia de las relaciones antagónicas.
  - c. En contra (negativo): el predominio de relaciones es de conflicto.
  
- Jerarquización del poder: se define como la capacidad del actor de limitar o facilitar las acciones que se emprenda con la intervención. Se considera los siguientes niveles de poder:
  - a. Alto: predomina una alta influencia sobre el proyecto
  - b. Medio: La influencia es medianamente aceptada
  - c. Bajo: no hay influencia sobre el proyecto

Se tiene como propósito:

Identificar y analizar el tipo de relaciones que puede existir entre los diferentes actores identificados. Por ejemplo: relación fuerte de coordinación y trabajo conjunto, relación débil con poca o casi ninguna coordinación y relación de conflicto. Se plantea los siguientes niveles de relaciones sociales:

- a. Relaciones de fuerte colaboración y coordinación
- b. Relaciones débiles o puntuales
- c. Relaciones de conflicto

Se identifica las redes existentes y el conjunto de acciones que deben tomar. A partir de ello se puede plantear estrategias para trabajar con redes consolidadas y fortalecer las relaciones.

### 4. Elaboración de la Matriz de Mapa de actores

Elaborar un cuadro de doble entrada en donde cada fila (eje vertical) esté determinada por los tres grados de poder que puede poseer cada actor (alto, medio, bajo) y cada columna (eje horizontal) esté identificada por la posición de cada actor respecto a la propuesta de intervención (a favor, indiferentes y opuestos).

## 5. Reconocimiento de las relaciones sociales

El propósito es identificar y analizar el tipo de relaciones que puede existir entre los diferentes actores identificados, por ejemplo: relación fuerte de coordinación y trabajo conjunto, relación débil con poca o casi ninguna coordinación y relación de conflicto.

- a. Relaciones de fuerte colaboración y coordinación
- b. Relaciones débiles o puntuales
- c. Relaciones de conflicto

## 6. Reconocimiento de las redes sociales existentes

Se identifica las redes existentes y el conjunto de acciones que deben tomar. Por ejemplo se puede identificar las redes sociales que coordinan actividades en común para la gestión de riesgos en su comunidad, grupos que presentan relaciones que requieren ser fortalecidos y los que presentan relaciones de conflicto.

### III. 'Mapeo de Actores'

Esta tercera metodología define los siguientes pasos a seguir:

1. Definir el objetivo de la intervención y lograr un entendimiento inicial del sistema (Limites/logros).
2. Identificar actores clave. Hacer un listado de: beneficiados potenciales de la intervención, posibles impactos adversos, grupos vulnerables existentes, opositores y aliados, relaciones entre actores. Agruparlos e identificar a los actores claves.

ACTOR	ACTOR CLAVE	¿POR QUÉ SÍ O NO?

3. Evaluar los intereses de los actores en relación con la intervención y los impactos respecto a los intereses.  
Definir expectativas, beneficios que esperan, recursos que esperan movilizar, conflictos de interés de cada uno respecto al objetivo del proyecto.
4. **Influencia:** peso o fuerza de los actores. Algunos poseerán importante influencia sobre el resto de los actores y sobre el sistema y la influencia de otros será más limitada. Hay Actores Dominantes (alta influencia, baja dependencia), Actores Enlace (alta influencia, alta dependencia), Actores Autónomos (baja influencia, baja dependencia) y Actores Dominantes (baja influencia, alta dependencia).

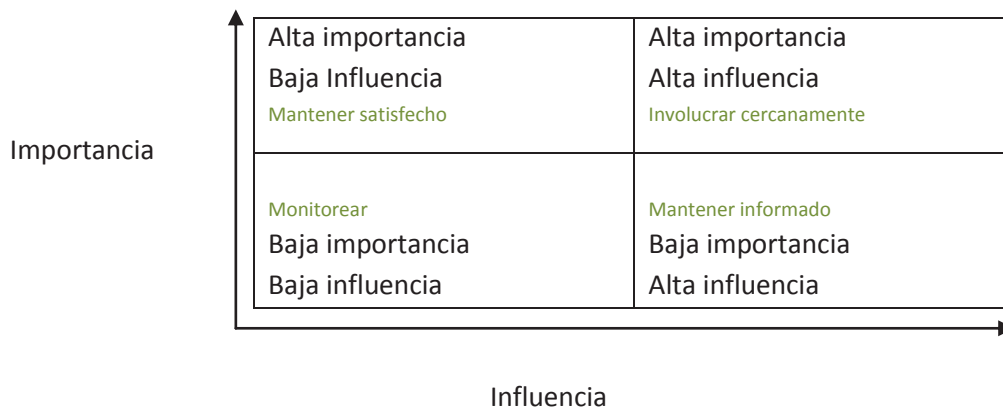
**Importancia:** Prioridad dada por el proyecto para la satisfacción de intereses y necesidades de los actores. Se espera que un actor sea importante cuando sus intereses respecto de un proyecto convergen de manera muy cercana con los objetivos del mismo.

¿Cuáles son los problemas que el proyecto busca aliviar y a qué actores afecta?

¿A qué actores el proyecto da prioridad a sus necesidades, intereses y expectativas?

¿Cuáles son los intereses de los actores que convergen de manera más cercana con las políticas y objetivos del proyecto?

- Matriz propuesta por la metodología:



5. Establecer una estrategia para la participación de los actores. Quiénes deberían participar, de qué manera, en qué fase del ciclo del proyecto.

#### **4. Metodología Empleada**

Una vez revisadas las tres metodologías para realizar un Mapeo de Actores, se estableció pasos a seguir rescatando elementos de cada una, desarrollando el ejercicio en base a las características del proyecto. En este sentido se realizó lo siguiente:

##### **1. Elaboración de un Cuadro de Identificación de Actores**

Mediante una serie de revisiones bibliográficas, visitas de campo y reuniones, se logró identificar a los actores con intervención pasada y presente en el área del Parque Nacional Sajama (PNS).

Dicha información se clasificó y ordenó en una tabla (elaboración propia) con las siguientes variables:

- Sector: Actores Estatales, Actores Locales, Actores Sociales, Actores de Cooperación (Proyectos, Intuiciones, ONGs), Instancias Académicas, Sector Privado
- Actor/Presencia Institucional
- Sigla
- Área de Intervención
- Rol/Actividades Realizadas/Proyectos
- Periodo de duración/vigencia
- Observaciones
- Presencia Actual Confirmada

##### **2. Revisión, Identificación y Selección de los Actores de relevancia para el Proyecto**

A través de reuniones con el equipo del Proyecto, se logró identificar y seleccionar a aquellos actores que se consideró preciso incluir en el análisis. Así, se los categorizó en tres principales grupos:

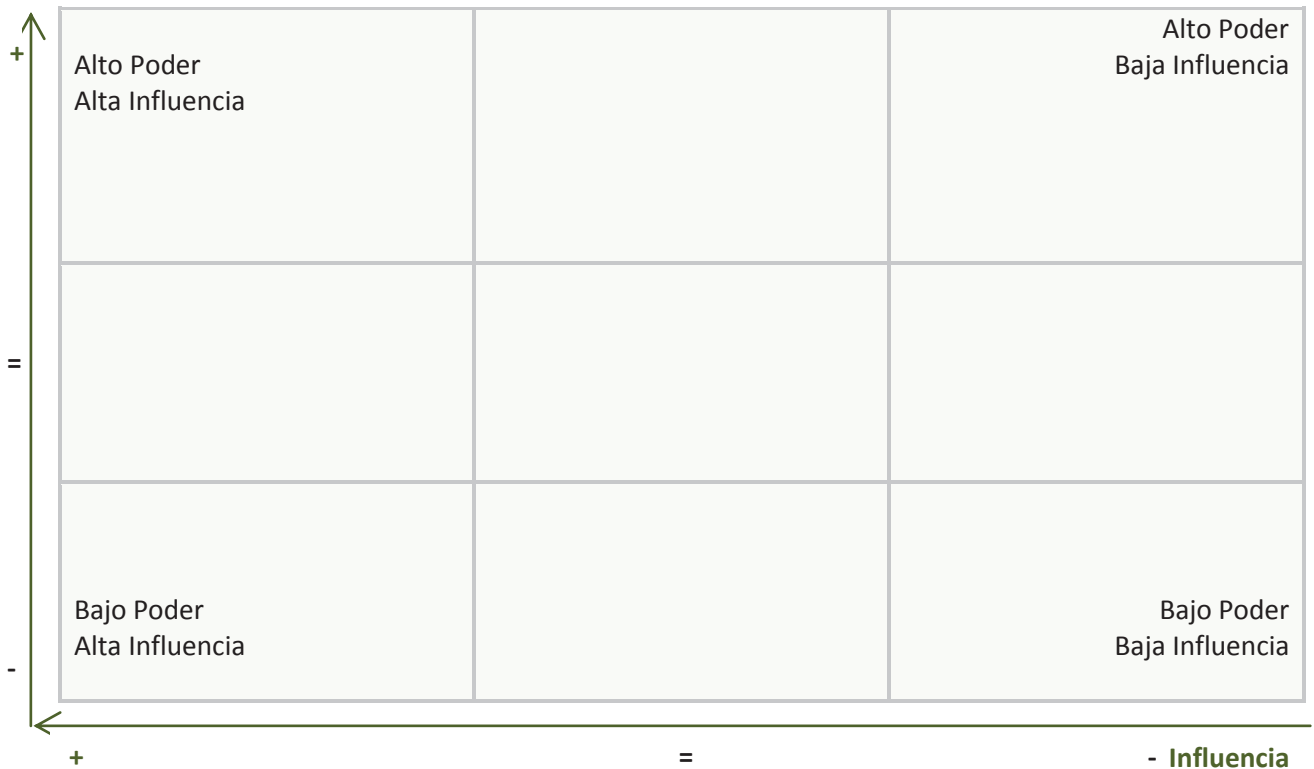
- Actores Estatales
- Actores Sociales y Locales
- Cooperación, ONGs y Académicos

##### **3. Elaboración y Análisis de Matrices**

Una vez especificados los actores, se los situó en matrices elaboradas en base a criterios considerados apropiados según las características y requerimientos del Proyecto.



## Poder



- En el eje vertical se encuentra el nivel de poder que un actor puede tener en el área con relación al proyecto; este puede ser alto (+, arriba), neutro (=, centro) o bajo (-, abajo).
- En el eje horizontal se dispone a los actores según su nivel de influencia sobre el proyecto; esta puede ser positiva (+, izquierda), neutra o indiferente (=, centro) o negativa (-, derecha).

En este sentido, los actores han sido situados entre los nueve cuadrantes de la matriz según los niveles de poder e influencia considerados. Posteriormente, se procedió a determinar:

- Las relaciones de 'Fuerte Colaboración y Coordinación', 'Buenas', 'Puntuales' y de 'Potencial Conflicto' por parte de los actores hacia la Institución y el Proyecto.
- Las posibles Alianzas para 'Investigación, Infraestructura y Viabilidad Social' para el Proyecto con los Actores identificados.

Las matrices de Relaciones han sido analizadas actor por actor según el grupo determinado (Actores Estatales, Actores Locales y Sociales, y Actores de Cooperación, ONGs y Académicos), justificando la clasificación llevada a cabo. En cuanto a las matrices de Alianzas, estas se basan en el mismo análisis previo realizado.

A continuación se presenta el trabajo realizado.

## 5. Identificación de Actores

### CUADRO DE ACTORES PROYECTO “ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO EN COMUNIDADES ANDINAS QUE DEPENDEN DE GLACIARES TROPICALES”

**NOTA:** EL SIGUIENTE CUADRO SE REALIZÓ TOMANDO EN CUENTA LA PRESENCIA DE ACTORES EN LA ÚLTIMA DÉCADA, EN LOS MUNICIPIOS DE ESTUDIO DETERMINADOS: CURAHUARA DE CARANGAS, TURCO Y CALACOTO.

**FUENTES:** DIRECTOR PNS, VISITAS DE CAMPO, REVISIÓN BIBLIOTECA PNS, WEB, ACTORES IDENTIFICADOS PROYECTO GESTOR IC-COSUDE.

SECTOR	ACTOR/PRESENCIA INSTITUCIONAL	SIGLA	ÁREA DE INTERVENCIÓN	ROL / ACTIVIDADES REALIZADAS/ PROYECTOS	PERIODO DE DURACIÓN/VIGENCIA	OBSERVACIONES	PRESENCIA ACTUAL CONFIRMADA
	Ministerio de Medio Ambiente y Agua	MMAYa		Desarrolla y ejecuta políticas públicas, normas, planes, programas y proyectos, para la conservación, adaptación y aprovechamiento sustentable de los recursos ambientales, así como el desarrollo de riego y saneamiento básico con enfoque integral de cuencas, preservando el medio ambiente, que permita garantizar el uso prioritario del agua para la vida, respetando usos y costumbres para vivir bien.		Desarrollan actividades de Apoyo a la Conservación y Gestión del Parque Nacional Sajama. En las Zonas de Amortiguación (ZA), desarrollan actividades de apoyo a productores en camélidos, artesanos, empresas comunales de turismo, otros.	X
	Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego	VRHyR		Apoyo a Proyectos y posible nueva intervención en el área de Curahuara de Carangas y Turco.			X
	Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos, Gestión y Desarrollo Forestal	VMABCCGYDF		Formula e implementa políticas, normas, planes, programas y proyectos, para la conservación y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y la protección del medio ambiente en el marco de la Constitución Política del Estado Plurinacional, con participación y control social.			X
	Dirección General para la Biodiversidad	DGB	Provincia Sajama, Parque Nacional Sajama	Da cumplimiento a la regulación establecida de Protección, conservación y aprovechamiento	Creación en 1997.		X

<p>Servicio Nacional de Áreas Protegidas</p>		<p>SERNAP</p>	<p>de la biodiversidad de acuerdo con la LMA y los reglamentos específicos definidos para este fin.</p> <p>Propone normas y políticas para la gestión integral de las áreas protegidas del SNAP.</p> <p>Planifica, administra y fiscaliza el manejo integral de las áreas protegidas de carácter nacional.</p> <p>Garantiza la conservación de la biodiversidad y valores de interés científico, estético, histórico, económico y social.</p> <p>Norma y regula las actividades de las áreas protegidas del SNAP de acuerdo a sus categorías, zonificación y reglamentación.</p> <p>Promociona la protección y conservación de los recursos naturales, la investigación científica, recreativa, educativa y de turismo ecológico</p>	<p>Objetivos Institucionales: -Conservar ecosistemas de la región alto andina semiárida de Bolivia de importancia para la conservación de bosques de Queñua.  -Conservar las especies clave de flora y fauna silvestre como la vicuña y asegurar la conservación de su hábitat.  -Proteger las altas cuencas de los ríos de la región con el fin de mantener la calidad y cantidad de recursos y prevenir la degradación de ecosistemas vinculados.  -Mejorar la capacidad de gestión administrativa del parque Nacional Sajama.</p>	<p>X</p>
<p>Unidad de Gestión del Parque Nacional Sajama</p>		<p>PNS</p>	<p>Creación del Parque: 1939, ratificado por DS en 1945 Administración: 1995 hasta la fecha.</p>		
<p>Dirección del Área Protegida</p>		<p>DAP</p>	<p>Da funcionalidad al PNS y hace cumplir una parte de las normas que reglamentan a un PN. Estas actividades se complementaron con estudios de investigación sobre recursos naturales. Asimismo con el apoyo de proyectos de cooperación.</p>	<p>X</p>	
<p>Programa Nacional de Cambios Climáticos</p>		<p>PNCC</p>	<p>Como oficina dependiente del Ministerio de Medio Ambiente y Agua define acciones orientadas a</p>	<p>Taller: Cambio Climático: Percepción local y Adaptaciones en el Parque</p>	

**ACTORES ESTATALES**

				investigar y mitigar los efectos negativos del cambio climático, que se evidencian constantemente a partir de la expansión de la frontera agrícola, del crecimiento de la deforestación, el uso de combustibles fósiles, la destrucción de los suelos, la actividad industrial, ganadera y minera, la pérdida del hábitat de flora y fauna, la escasez del recurso hídrico y por ende la vulnerabilidad de las diferentes especies.			Nacional Sajama", llevado a cabo en la Comunidad de Sajama los días 19 y 20 de septiembre de 2007. Comunidades participantes: Sajama, Lagunas, Caripe, Manasaya y Papelpampa. Junto a: -Ministerio de Desarrollo Rural, Agropecuario y Medio Ambiente -Parque Nacional Sajama -Ministerio de Planificación del Desarrollo -Conservación Internacional -Herbario Nacional de Bolivia -Instituto de Ecología		
<b>Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras</b>				Apoyo proyectos -Proyecto "Manejo, recuperación, conservación y capacitación en praderas nativas mediante cercos, Municipio de Turco.					X
Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria	SENASAG	Municipio de Curahuara de Carangas		Mejorar y Proteger la condición sanitaria del patrimonio productivo agropecuario y forestal así como garantizar la inocuidad alimentaria. Programa Nacional de Sanidad en Camélidos PROSACA					X
Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria	PASA	Toda la sección municipal de Curahuara de Carangas Municipio de Turco		Apoyo al Municipio financiando proyectos de: -Capacitación Agropecuaria y Artesanal -Infraestructura Vial. -Infraestructura de Acopio y apoyo a la Comercialización.			Unidad Operativa del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras		X
Ministerio de Autonomía		Municipios de Curahuara de Carangas y Turco		Apoyo proyectos -PDCR, Municipios de Curahuara de Carangas y Turco.					X
Viceministerio de Turismo		Municipio de Curahuara de Carangas, Parque		Apoyo proyectos			A partir de 2011 el Viceministerio desarrollará proyectos en 5 destinos		X

										turísticos principales de Bolivia (uno de ellos Sajama), con financiamiento del BID (\$us. 20 millones).		
Viceministerio de Inversión Pública				Nacional Sajama								
Gobierno Autónomo del Departamento de Oruro				Municipio de Curahuara de Carangas Departamento de Oruro					Apoyo proyectos -Proyecto BIAP, 2006 Ejecución en 2011, segunda fase de proyecto de ampliación y reconversión de energía eléctrica (contraparte: municipio de Curahuara de Carangas). Unidad productiva de la Gobernación: Servicio Departamental de Desarrollo Agrícola Ganadero SEDAG.	Hasta el año pasado no existían acciones concretas por parte de la gobernación en el área del Parque. Actor institucional necesario para contribuir en espacios de planificación y coordinación. No obstante, poca integración. No participó en proceso de constitución y fortalecimiento del Comité de Gestión.		X
Servicio Departamental Agropecuario		SEDAG		Todo el municipio de Curahuara de Carangas					Unidad productiva del Gobierno Autónomo del Departamento de Oruro. Asistencia técnica ganadera, apoyo a ferias			X
Gobierno Municipal de Curahuara de Carangas				Municipio de Curahuara de Carangas Jurisdicción Parque Nacional Sajama					Proyectos de infraestructura (electrificación), educación (refacción de escuelas), turismo, entre otros.			X
Sub Alcaldía del Municipio de Curahuara de Carangas				Municipio de Curahuara de Carangas					Gestión en representación del distrito.			
Gobierno Municipal de Turco				Municipio de Turco						No hay muchos recursos disponibles por lo que el municipio no tiene muchos proyectos en el distrito. Existe un proyecto de descentralización pero actualmente no es relevante.		X
Gobierno Municipal de Calacoto				Municipio de Calacoto					Trabajan únicamente con el tema de vicuñas.	No existe relación con instituciones y hay un conflicto con los otros municipios. (Cosapa ya no pertenece al PNS)		X

	Fondo Productivo y Social	FPS	Toda la sección municipal de Curahuara de Carangas Municipio de Turco	Apoyo financiero en proyectos productivos, sociales (educación, salud, agua potable) y fortalecimiento institucional.		Actualmente, saneamiento básico, proyecto de alcantarillado.  <i>Financian proyectos de apoyo a la Producción (ex Fondo de Desarrollo Campesino FDC). Financian proyectos de Salud, Educación y capacitación (Ex Fondo de Inversión Social FIS).</i>	X
	Comité de Gestión del Parque Nacional Sajama	CG	Comunidades de: Sajama, Manasaya, Caripe, Papalpampa, Lagunas	Instancia de coordinación y fiscalización de la gestión del PNS. Convoca y dirige los espacios de reunión interinstitucional que tienen que ver con las actividades del AP. Es un ente de participación común entre el Área Protegida y las comunidades.  Toma de decisiones en el desarrollo del Parque y los proyectos.		Se está pensando realizar en el futuro un convenio de co-administración entre el Área Protegida y las comunidades.  Miembros: Representantes de cinco Comunidades, Municipio de Curahuara de Carangas, SERNAP.	X
	Empresa Ecoturística Tomarapi S.R.L.		Municipio de Curahuara de Carangas, Comunidad Caripe, Estancia Tomarapi	Albergue Ecoturístico: Servicios de Hospedaje y Alimentación	Proyecto desde 2001 Funcionamiento desde 2003	Para su implementación, organización y funcionamiento, la empresa comunitaria ha contado con el apoyo de la Administración del SERNAP - Parque Nacional, del Proyecto SERNAP – MAPZA/GTZ y del Programa Pequeñas Donaciones del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo PPD/PNUD.	X
	Empresa Comunal de Turismo “Wayna Sajama” S.R.L.		Municipio de Curahuara de Carangas, Comunidad Manasaya	Complejo de Aguas Termales	Proyecto desde 2004-2005 aprox. Funcionamiento desde 2009	La empresa comunal ha contado con el apoyo de la Administración del SERNAP - Parque Nacional, del Proyecto SERNAP – MAPZA/GTZ y del Programa Pequeñas Donaciones del Programa de	X
<b>ACTORES LOCALES</b>							

									Naciones Unidas para el Desarrollo PPD/PNUD.		
	Empresa Comunitaria Productiva Y de Servicios Los Payachatas, Ecoprosepa	Ecoprosepa	Comunidad Papelpampa		Prestación de servicios turísticos ...	2011			Gobierno Autónomo Departamental de Oruro Reconoce la Personalidad Jurídica, Aprueba el Estatuto Orgánico y Reglamento Interno en enero 2011.	X	
	Consejo Nacional de Ayllus y Markas del Quillasuyu	CONAMAQ			Máxima instancia de representación de los pueblos indígenas del Quillasuyu	Desde 1997			Objetivos: <i>Impulsar los procesos de reconstitución de los ayllus, markas y suyus del Quillasuyu, fortaleciendo la capacidad representativa del CONAMAQ, frente a las instancias del Estado y el resto de la sociedad civil y la articulación a las organizaciones sociales representativas del país.</i>  <i>Generar capacidades de análisis político en el Consejo de Gobierno del CONAMAQ, conjuntamente los Consejos de Gobierno de sus Suyus, para la formulación de propuestas orientados al reconocimiento constitucional de los derechos colectivos de los pueblos indígenas originarios, que reafirme sus estructuras políticas – organizativas, su sistema económico – productivo y su sistema jurídico.</i>		
	Alianza Estratégica Trinacional Aymaras Sin Fronteras	AE	Bolivia – Chile – Perú Municipio de Curahuara de Carangas		Desarrollo integral de los pueblos Aymaras de los tres países					X	
	Mancomunidad Aymaras sin Fronteras	MMAsF	En Bolivia: Municipios de Santiago de Huayllamarca, San Pedro de Totora,		Desarrollo integral de los pueblos Aymaras				Socio principal del Proyecto Gestor IC/COSUDE	X	
<b>ORGANIZACIONES SOCIALES</b>											

				Curahuara de Carangas y Corque (Oruro) Municipios de Calacoto y Santiago de Callapa (La Paz)	Es una de las organizaciones más antiguas de criadores de camélidos. Objetivos: Mejorar acopio, producción, transformación y comercialización de la fibra de camélidos. Otorgar asistencia técnica y créditos.	Fundada en 1979.		X
Asociación Integral de Ganadería en Camélidos de los Andes Altos	AIGACAA		Comunidades de las Provincias Pacajes y Franz Tamayo (La Paz); Sajama y Atahualpa (Oruro).					X
Asociación Nacional de Productores de Camélidos Andinos	ANAPCA		Curahuara de Carangas				Actualmente apoyo a las autoridades departamentales para la realización de ferias municipales y departamentales de Camélidos.	X
Asociación Regional de Comunidades Manejadoras de la Vicuña – Sajama	ARCMV		Parque Nacional Sajama	Representación de todas las asociaciones ligadas al manejo de vicuñas del Parque. Implica el apto manejo y el aprovechamiento sustentable de las mismas.	Desde 2003 a la fecha.			X
Asociación Integral de Ganaderos en Camélidos	ISQANI			Proyectos de acopio de fibra de alpaca, clasificación, transformación e hilo y comercialización en el mercado nacional.	Creada en 1990. Desde 1998 cubre la provincia Sajama en Caripe conformando la Asociación "Sajama".			
Asociación de Productores en Camélidos Integral	APCI – JACH'A SAJAMA		Municipio de Curahuara de Carangas	Productores de Camélidos			Organización XVIII Festival de Camélidos Jach'a Sajama	X
Unidad Ejecutora de Proyecto de Camélidos	UNEPCA		Municipio de Curahuara de Carangas	Apoyo financiero en proyectos de camélidos.	Creada en 1995.		Junto con CECI, el 2000 desarrollaron un proyecto de comercialización asociativa y acopio de fibra de alpaca en Caripe.	
Asociación de Centros de Mejoramiento en Camélidos Turco	ACEMCAT		Municipio de Turco	Sanidad Animal y Mejoramiento Genético				
Agroproductos Andinos "Llamita"			Curahuara de Carangas	Sociedad de mujeres: transformación y elaboración de productos en base a carne de camélidos.			Emprendimiento de mujeres de Curahuara de Carangas junto con SID.	X



Asociación de Artesanos de Curtido de Pieles			Curahuara de Carangas/Sajama	Curtido de pieles: curtiembre			
Asociación Integral de Artesanías Janq' o Karwani JANQ'O KARAWANI			Curahuara de Carangas/Comunidad Lagunas	Elaboración de tejidos: Artesanías			
Centro Integral de Mujeres Artesanas T'ikhapani	CIMAT		Curahuara de Carangas	Elaboración de tejidos y artesanías			X
Asociación de Productores de Fibra y Artesanías Sajama	APROFAS		Curahuara de Carangas	Elaboración de tejidos: artesanías			
Asociación de Etnoecoturismo de Occidente Quri Sajama	Quri Sajama		Comunidad Sajama	Asociación de artesanas			
Asociación de Guías de Montaña	AGMT		Municipio Curahuara de Carangas	Prestación de servicios turísticos y promoción turística			X
<b>Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural</b>	<b>RIMISP</b>		Municipio de Curahuara de Carangas Parque Nacional Sajama	Servicio de Guías Turísticos			X
				Proyecto Desarrollo territorial con Identidad Cultural DTR IC, Rimisp/COSUDE. Dos estrategias principales: Estrategia de DTR-IC y Biodiversidad n°1: en torno al Parque Nacional Sajama. Estrategia de DTR-IC y Biodiversidad n°2: en torno a los camélidos domésticos.	2007 - 2009	Entre 2008-2009: Ejecución de proyecto "Línea estratégica: desarrollo de Identidad Territorial-Cultural" del programa BIOCULTURA en el marco de un convenio establecido con COSUDE. Los principales productos de dicho proyecto fueron la formulación de una Estrategia Territorial de DTR-IC, un proceso de movilización de los actores locales para su construcción y además, una revista de promoción del territorio. Posterior a esto algunas actividades fueron realizadas: entre ellas, la "Ruta del Aprendizaje biodiversidad natural e identidad cultural en territorios rurales de Bolivia", en sept. 2009.	
						Actualmente posible financiamiento en Caripe.	

Manejo de Áreas Protegidas y Zonas de Amortiguación:		MAPZA	Todo el Área Protegida del PNS y Zonas de Amortiguación	Proyecto: Objetivo: Apoyar el fortalecimiento de la gestión del PNS y su ZA en el marco del desarrollo de la región.  Área de desarrollo agropecuario, sustentable, conservación de ecosistemas y especies y manejo comunal sostenible de la biodiversidad.  Desarrollo de planes de manejo ganadero y de turismo (aún no concluido)	2000 – 2011	Desarrollan actividades de Apoyo a la <b>Conservación y Gestión</b> ; del Parque Nacional Sajama.  En las Zonas de Amortiguación (ZA), desarrollan actividades de apoyo a productores en camélidos, artesanos, empresas comunales de turismo, otros.  Convenios con SERNAP y el gobierno de Alemania, apoyan al PNS y a su área de influencia con ayuda técnica y financiera en proyectos comunitarios para mejorar la situación de las comunidades locales.  La cercanía de la etapa de cierre se percibe como una amenaza en el POA 2010 del PNS, en aspectos de infraestructura de gestión y equipo.	X
Contraparte:	SERNAP						
Con:	Cooperación Técnica Alemana	GTZ					X
Aporte de:	Cooperación Financiera Alemana	KfW					X
<b>COOPERACIÓN</b>							
Programa de Biodiversidad y Áreas Protegidas		BIAP	Lagunas	Proyecto de Infraestructura de Gestión: Campamento en Lagunas	2006	Viceministerio de Inversión Pública  Gestión financiera con recursos de KfW	
Con:						La cercanía de la etapa de cierre se percibe como una amenaza en el POA 2010 del PNS, en aspectos de infraestructura de gestión y equipo.	
Gestión Financiera con recursos de:	KfW	BIAP II	Parque Nacional Sajama	Conservación de la Biodiversidad con diferentes medidas en el Área Protegida.	2007 - 2011	A partir de 2011, 5 proyectos de turismo  Apoyo del Proyecto para dar seguimiento a procesos legales en contra de presuntos cazadores de vicuñas en el	X
Contraparte:	SERNAP						

Asistencia Técnica:	MAPZA - GTZ	IC	Proyecto Gestor: Manejo de recursos naturales como apoyo a la cadena productiva de camélidos. Manejo de recursos hídricos, mecanismos de concertación, desarrollo de capacidades, búsqueda de apoyo entre municipios, gobernación/gobierno central a través de políticas públicas.	Proyecto a Diseño Final a ser implementado a partir de 2011. Socio principal: MMAsF.	X
	Inter Cooperación				
Con:	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación	COSUDE			
Con:	Proyecto de Desarrollo Concurrente Regional	PDCR III	Para el PDCR III se presupuestó una inversión de más de 78 millones de dólares destinados a financiar proyectos regionales en alrededor de 182 municipios de todo el país. Con 111 se prevé trabajar en caminos, microrriego, y proyectos productivos y de manejo de recursos naturales; y, con 71, sólo en caminos.	El primer PDCR duró de 1996 a 1998, y originalmente se llamó "Proyecto de Desarrollo de Comunidades Rurales".	X
	Ministerio de Autonomía			El PDCR II, en cambio, se prolongó de 1999 hasta 2006, con el nombre "Proyecto de Inversión Rural Participativa".	X
FINANCIADORES	Embajada del Reino de Dinamarca			El actual PDCR empezó a gestionarse en enero de 2007 y, con el financiamiento asegurado, arrancó el 16 de enero de 2009.	X
	COSUDE				X
	Banco Mundial	BM		Particularmente en Curahuara de Carangas y Turco, se menciona una posible intervención en Infraestructura de transporte.	X
	Fondo Productivo o Social	FPS			
Con:	Proyecto Camélidos	Procame	Promoción de la Producción de camélidos en los Departamentos de Oruro y La Paz para mejorar la calidad de vida de las familias campesinas aymaras.	Construcción de corrales y secadores de charque de llama evaluados por representantes de la Misión Española. Seguimiento de la primera gestión de ejecución (producción primaria, transformación y comercialización).	X
MMAsF				Equipos entregados por Procame a las Organizaciones	
Evaluación y seguimiento:	Misión Española, ONG Proyecto Local de Barcelona				

<p><b>Autoridad Binacional del Sistema Hídrico del lago Titicaca, Río Desaguadero, Lago Poopo y Salar de Coipasa</b></p> <p>Con: SERNAP ..... PNS</p>	<p><b>TDPS – ALT</b></p>	<p>Provincia Sajama</p>	<p>Convenio ejecución proyecto construcción de corralones</p> <p>Proyecto de Biodiversidad de la Autoridad Binacional del Lago Titicaca</p> <p>Proyecto elaborado en base a proyectos relacionados con la autoridad binacional del lago Titicaca.</p>	<p>Primera fase 2003-2004</p> <p>2006</p>	<p>Productivas dedicadas a la transformación de productos de fibra.</p> <p>Desarrollo de línea de productos de fibra y carne de llama "Manos Aymaras".</p> <p>Primera Fase: 63 beneficiarios</p> <p>Tercera fase: programa BIAP</p>	
<p><b>Strategies for International Development</b></p> <p><b>Proyecto 1 con:</b> SERNAP PNS Gobierno Municipal de Curahuara de Carangas</p> <p><b>Proyecto 2 con:</b> Cooperación Andina de Fomento Gobierno Municipal de Curahuara de Carangas</p> <p><b>Perfil de Proyecto con:</b> SERNAP PNS MAPZA-GTZ</p>	<p><b>SID</b></p> <p>CAF</p>	<p>Comunidades de Lagunas y Sajama, Parque Nacional Sajama</p> <p>Municipio de Curahuara de Carangas</p> <p>Parque Nacional Sajama</p>	<p>Proyecto: Manejo Ganadero y Predadores en las Comunidades del Parque Nacional Sajama (Construcción de Corralones para la Protección de Ganado camélido en las Comunidades de Jank'oyu y Sajama)</p> <p>Proyecto: Recuperación de Suelos y Bofedales e Incremento de la Productividad de Lana de Llama y Alpaca en el Municipio de Curahuara de Carangas</p> <p>Mejoramiento de Sistemas de Riego para la Ampliación de Bofedales en el Área Protegida del Parque Nacional Sajama</p>	<p>Inicio 2006</p> <p>2010</p> <p>2002</p>	<p>Es un proyecto para construir corralones (construcción circular de piedra y/o adobe) permanentes y adecuados para la protección de ganado camélido de los efectos del frío y los predadores.</p> <p><i>Fomento Emprendimientos Productivos</i></p> <p>Marco Lógico Riego Bofedales: Objetivo superior: Incrementar el área de bofedales para el ganado camélido de la zona. Objetivos específicos: Capacitar a productores en el manejo de agua para la distribución en los bofedales; Realizar prácticas</p>	<p>X</p>

Gobierno Municipal de Carahuara de Carangas	Programa Nacional de Riego (Componente de Asistencia Técnica)	<b>PRONAREC</b>  Fondo de Desarrollo Campesino  CON: Andino Ecológico Boliviano Honorable Alcaldía Municipal de Carangas	Comunidad Caripe, Parque Nacional Sajama	Proyecto Sistema de Riego Caripe Proyectos de Riego Oruro. Toma Caripe y Bofedales. Toma tipo azud con bocatomas y puente peatonal, revestimiento de canales, 3 acueductos, pasos de animales, repartidores y canales de tierra. (432 hectáreas bajo riego, 32 familias beneficiadas, ONG FAEB Estudios a diseño final, POLITECNICA BOLIVIANA Empresa Constructora).	1999 1999-2005	Programa del entonces Ministerio de Asuntos Campesinos, Indígenas y Agropecuarios de Bolivia. Institución que se encarga a nivel nacional del asesoramiento y capacitación técnico en la pre inversión a diseño final y gestión de financiamiento de proyectos de riego de diferente magnitud.	demostrativas en el manejo y distribución de agua para el incremento de bofedales; Recomendar futuras acciones dirigidas a la conveniencia de la implementación de sistemas de riego.	
			Municipio de Carahuara de Carangas	Proyecto: corralones con techo para ganado. <i>Apoyo a Productores de camélidos.</i> Apoyo financiero en proyectos sociales.				X
			Banco Interamericano de Desarrollo	Programa Nacional de Turismo Comunitario	A partir de 2011	El BID financiará el proyecto (\$us. 20 millones) que se desarrollará junto al Viceministerio de Turismo.		X
			Centro Canadiense de Estudios y Cooperación Internacional	Apoyo a Productores de camélidos de Caripe a través de la Asistencia Técnica y Financiera en el Acopio y Comercialización de Fibra de				X

Grupo de Reflexión y Acción sobre el Medio Ambiente	GRAMA	Parque Nacional Sajama	camélidos.	Antes, propuesta con SERNAP de desarrollo de ecoturismo en el PNS, ayuda técnica y aporte con otros estudios.	Organización No Gubernamental - Al parecer ya no se encuentra en el área.
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo	PNUD	Municipio de Curahuara de Carangas, Comunidad Caripe, Estancia Tomarapi	PPD-PNUD: (Programa de Pequeños Proyectos) Apoyo Fase I	Albergue Tomarapi/Aguas Termales Manasaya	
Programa de Apoyo a la Niñez	PAN	Comunidad Manasaya, Parque Nacional Sajama	Apoyo al Municipio y Comunidades para el funcionamiento de los Centros PIDI.		
Programa de Desarrollo Rural Integrado y Participativo en Áreas Deprimidas	DRIPAD	Todo el municipio de Curahuara de Carangas	Programa DRIPAD – Oruro: capacitación para la construcción y manejo de corralones	2004	Apoyo a proyectos productivos y alfabetización (Alimentos por trabajo).
Proyecto Piloto Camélidos	PPC	Todo el municipio de Curahuara de Carangas	Financiamiento de planes de negocio ganaderos.		
Programa Apoyo a la Democracia Municipal	PADEM	Todo el municipio de Curahuara de Carangas	Formación de promotores comunales en gestión municipal.		
Apoyo a la Pequeña Minería	APEMIN		Apoyo a pequeños mineros y financiamiento para otros rubros.		
Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo Técnico	SWISSCONTA CT	Todo el municipio de Curahuara de Carangas	Apoyo a productores de camélidos y otros.		
Conservación Internacional	CI	Parque Nacional Sajama			Taller: Cambio Climático: Percepción local y Adaptaciones en el Parque Nacional Sajama”, llevado a cabo en la Comunidad de Sajama los días 19 y 20 de septiembre de 2007. Comunidades participantes: Sajama, Lagunas, Caripe,

									Manasaya y Papelpampa. Junto a: -Ministerio de Desarrollo Rural, Agropecuaria y Medio Ambiente -Parque Nacional Sajama -Ministerio de Planificación del Desarrollo -Conservación Internacional -Herbario Nacional de Bolivia -Instituto de Ecología	
	Programa Regional de Fomento de los Camélidos Sudamericanos.	PRORECA								
	Red de agro Industria Rural de Oruro	REDAR								
	Programa Regional de Desarrollo Agro industrial	PRODAR								
	Fundación para el Desarrollo Tecnológico del Altiplano	FDTA – Altiplano								
	<b>Universidad Mayor de San Andrés – La Paz:</b> <b>Instituto de Ecología</b>	<b>UMSA</b>								
	----- Centro de Análisis Espacial	IE							IE: Su contribución ha sido determinante en las investigaciones científicas básicas para comprender las características particulares de los recursos naturales del PNS y para promover la institucionalización del funcionamiento del PNS como una de las 22 áreas protegidas de Bolivia.  CAE: Hasta el 2002, el CAE contaba con un SIG avanzado con información sobre el PNS.  - Información de ríos de 9 cartas topográficas que abarcan el Nevado Sajama y sus alrededores en formato digital y un mapa sobre relieve e hidrografía.	
		CAE (IE)								1999
	Centro Espacial Alemán	DLR							Proyecto: Transferencia de Métodos Integrales de Percepción Remota y SIG para el manejo de Recursos Naturales – Modelo	
									Parque Nacional Sajama	

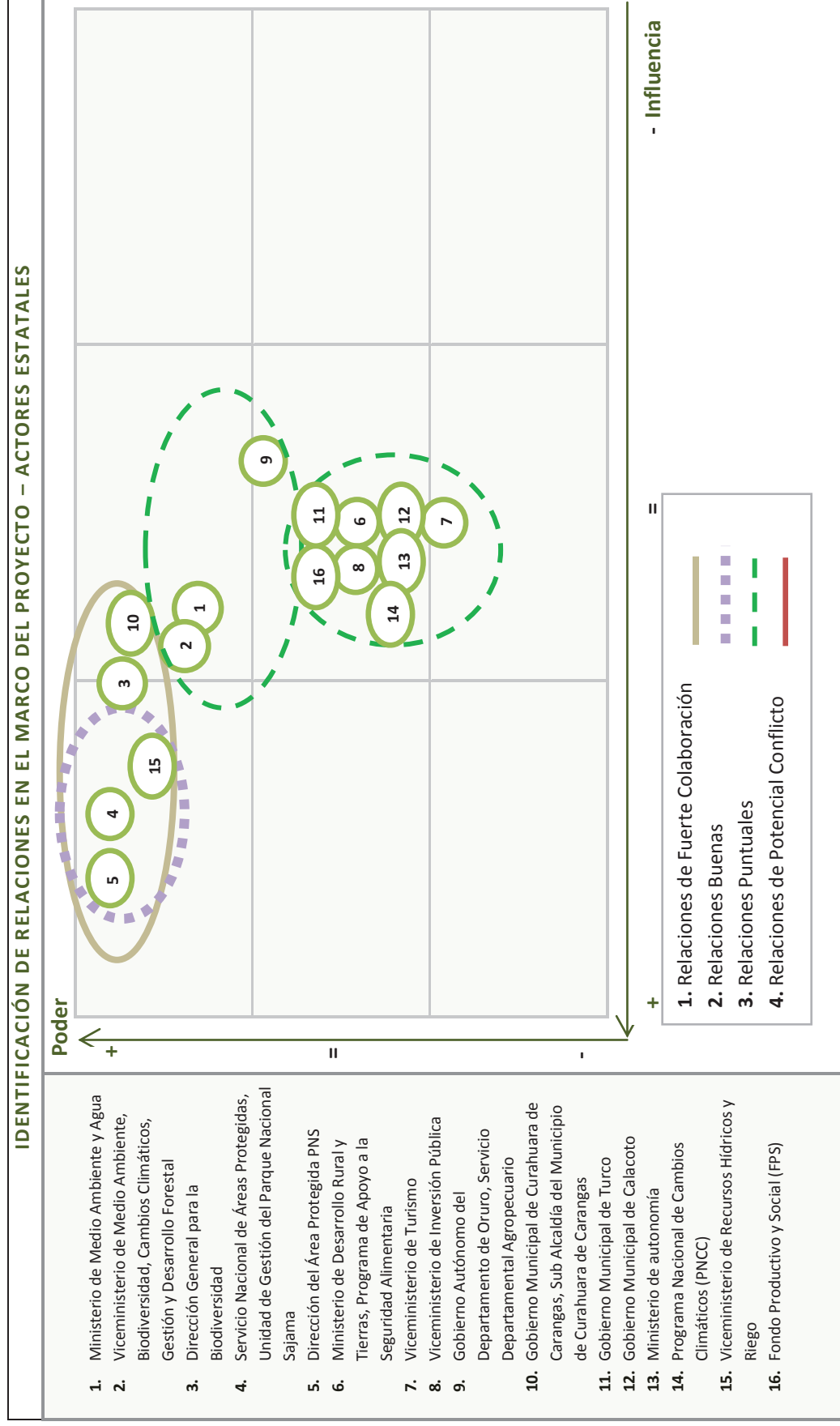
INSTANCIAS ACADÉMICAS	CON:	Financiamiento: Cooperación Técnica Alemana	GTZ	Sajama	Objetivo Proyecto: Elaborar diversos mapas temáticos y proponer criterios y recomendaciones para el mejoramiento de la planificación de manejo de recursos naturales en el PNS, a través de la aplicación de herramientas de teledetección y sistemas de información geográfica de inventariación, procesamiento y análisis de información espacial integral.	- Elaboración de dos climadiagramas de referencia con 6 años de registro de la estación Sajama y uno con los datos de la estación Charaña. Elaboración de dos gráficos que muestran la variación microclimática de la temperatura en las laderas norte y sur del Monte Cielo Loma al oeste del Nevado Sajama. - Mapas de la Vegetación del PNS.	
	Instituto de Investigación para el Desarrollo	IRD	Parque Nacional Sajama	Proyecto – Estación (Valores Meteorológicos)	2005		
	CON: Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología PNS	SENAMHI					
	Universidad Mayor de San Andrés	UMSA	Municipio de Curahuara de Carangas, Parque Nacional Sajama	Tesis de Grado: Facultad de Ciencias Puras y Naturales, carrera de Biología, Instituto de Ecología, Facultad de Agronomía, Carrera de Geología.			X
Centro de Estudios en Biología Teórica y Aplicada Apoyo: Carrera Geología UMSA	BIOTA		Estudio sobre Glaciación del Sajama	Investigador J. Colby, Universidad de Cincinnati-USA	2005-2006		
Universidad Técnica de Oruro: Facultad de Agronomía	UTO-FCAP	Todo el municipio de Curahuara de Carangas		Voluntad de realizar Investigaciones sobre pumas/keñua. <i>Formación Superior en Ganadería</i> Actualmente apoyo a las autoridades departamentales para la realización de ferias departamental y municipales y de Camélidos.		X	



	Herbario Nacional		Parque Nacional Sajama	Estudio sobre la vegetación del Parque Nacional Sajama	2006		
	Universidad Mayor de San Francisco Xavier de Chuquisaca	USFX	Departamento de Chuquisaca	Proyecto Manejo de recursos Hídricos de la Universidad de la USFX y la Universidad de Calgary.			Acuerdo con Agua Sustentable para enviar dos maestrantes al área del Parque Nacional Sajama para realizar estudios hidrogeológicos.
SECTOR PRIVADO	Fondo Financiero Privado	PRODEM	Todo el municipio de Curahuara de Carangas	Fortalecimiento APCI (Asociación de Productores en Camélidos Integral) Seguros			X
	Fondo Financiero Privado	ECOFUTURO S.A.					
	Operadoras de Turismo			Operadoras y agencias de turismo que llevan grupos de turista al PNS y tienen convenios con algunos hostales del sitio.			X
	Hostales	Parque Nacional Sajama					

## 6. Matrices de Clasificación de Actores y Análisis

### A. ACTORES ESTATALES



## 1. Relaciones de Fuerte Colaboración y Coordinación

---

- **3 - Dirección General para la Biodiversidad (DGB) otorgar**

Este actor refleja un nivel de poder elevado y se ha considerado relevante para el Proyecto en términos de permisos y licencias para actividades específicas en el Área Protegida. La DGB es la instancia facultada para dar cumplimiento a la regulación establecida en cuanto a protección, conservación y aprovechamiento de la biodiversidad, de acuerdo con la Ley de Medio Ambiente y los reglamentos específicos definidos para este fin. En tal sentido, se encarga en conjunto con el SERNAP de autorizar las licencias ambientales necesarias para la construcción de infraestructura; una relación positiva y colaborativa será necesaria para la implementación de obras piloto en el Proyecto.

- **4 - Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP), Unidad de Gestión del Parque Nacional Sajama (PNS)**

El SERNAP cumple un rol fundamental en el desarrollo del Proyecto puesto que, entre otras funciones, norma y regula las actividades de las áreas protegidas del país de acuerdo a sus categorías, zonificación y reglamentación. Como instancia descentralizada del Ministerio de Medio Ambiente y Agua, su nivel de poder es elevado y toda acción llevada a cabo en el Parque Nacional Sajama debe ser avalada. Para iniciar las actividades en el área se ha obtenido un permiso siguiendo una serie de requisitos y los futuros ingresos al Parque deben ser notificados. Igualmente cabe destacar que esta entidad forma parte del Comité de Gestión del área y por lo tanto del Comité de Acompañamiento del Proyecto. En tal contexto, una coordinación constante con el SERNAP será necesaria para desarrollar las actividades de manera efectiva.

- **5 - Dirección del Área Protegida (DAP)**

La Dirección del Parque Nacional Sajama permite dar funcionalidad al Parque y hacer cumplir la reglamentación existente. Para llevar a cabo las distintas actividades del Proyecto en el área será necesaria una coordinación durante las visitas de campo. Igualmente cabe resaltar que la Dirección del Área puede permitir el acceso a información sobre estudios, proyectos y otro tipo de intervenciones en el área, lo que puede ser de utilidad en el proyecto y representar un nexo hacia contactos involucrados.

- **10 - Gobierno Municipal de Curahuara de Carangas, Sub Alcaldía de Curahuara de Carangas**

Para mantener el interés y apoyo al Proyecto, es necesario desarrollar una relación de colaboración con el Gobierno Municipal de Curahuara de Carangas. Hasta la fecha se han coordinado algunas actividades como la participación de Agua Sustentable en una feria de camélidos y la opción de realizar presentaciones en las escuelas de Curahuara de Carangas. En este sentido, también es necesario considerar a la Alcaldía como un posible nexo con el financiamiento de proyectos a diseño final.

- **15 - Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego**

Actualmente se ha establecido un contacto con este Viceministerio en el contexto del Proyecto desarrollado en el área del Glaciar Mururata (Municipio de Palca, Departamento de La Paz), a través de la presentación de diseños finales de dos proyectos. Se considera preciso mantener una relación de fuerte colaboración principalmente por el financiamiento de posibles diseños finales en el área del Parque Nacional Sajama. Asimismo, es posible que el Viceministerio participe en el desarrollo de proyectos en los municipios de Curahuara de Carangas y Turco.

## **2. Relaciones Buenas**

---

- **4 – Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP), Unidad de Gestión del Parque Nacional Sajama (PNS)**

La relación con el SERNAP hasta la fecha se puede calificar como positiva y colaborativa. A través de su Dirección de Monitoreo Ambiental, esta entidad ha otorgado el permiso necesario para el desarrollo del proyecto, ha proporcionado información a solicitud sobre el área y mantiene una voluntad de cooperación. Asimismo, al formar parte del Comité de Gestión del Parque Nacional Sajama, existe un intercambio más cercano que debe mantenerse en el tiempo a lo largo del Proyecto.

- **5 - Dirección del Área Protegida (DAP)**

Actualmente se considera que la influencia de la DAP para el proyecto es positiva. Esta situación debe mantenerse debido al seguimiento de las actividades realizadas en el área de estudio durante las visitas a campo.

- **15 - Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego**

La relación actual con este Viceministerio es considerada positiva puesto que se ha conseguido un importante respaldo en el área de Mururata, lo que podría representar una oportunidad a futuro para el Proyecto en el área del Parque Nacional Sajama.

## **3. Relaciones Puntuales**

---

- **1 - Ministerio de Medio Ambiente y Agua**

Como principal entidad pública a cargo de la gestión y manejo del área protegida a través de sus diferentes instancias, su importancia es permanente en todas las fases del Proyecto. No obstante, su rol

puede ser determinante en la búsqueda de financiamiento para la implementación de proyectos a diseño final.

- **2 - Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos, Gestión y Desarrollo Forestal**

Como parte del Ministerio de Medio Ambiente y Agua podría representar una influencia positiva en el potencial financiamiento de proyectos a diseño final.

- **6 - Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria (PASA)**

Bajo la misma perspectiva de una búsqueda de financiamiento y como potencial apoyo en determinadas actividades del Proyecto, cabe considerar a este Ministerio por sus intervenciones en el área y su participación en proyectos. Particularmente el PASA ha apoyado al Municipio de Curahuara de Carangas financiando proyectos de capacitación agropecuaria y artesanal, infraestructura vial, infraestructura de acopio y apoyo a la comercialización.

- **7 - Viceministerio de Turismo**

Este actor debe considerarse en caso de que se trate algún componente de turismo en el transcurso del Proyecto. También cabe destacar que a partir de 2011 llevará a cabo proyectos en el área del Parque Nacional Sajama con financiamiento del BID.

- **8 - Viceministerio de Inversión Pública**

Este Viceministerio puede ser tomado en cuenta como potencial financiador. En el área ha contribuido específicamente al Programa de Biodiversidad y Áreas Protegidas (BIAP).

- **9 - Gobierno Autónomo del Departamento de Oruro, Servicio Departamental Agropecuario**

A pesar de que la Gobernación del Departamento de Oruro no es un actor activo en el Proyecto (ausencia en las reuniones programadas) no se descarta potenciales relaciones de apoyo y se lo considera como posible financiador. Igualmente cabe destacar su involucramiento en proyectos de desarrollo de energías alternativas (eólica, hidráulica), elemento que podría ser relevante y complementario para el Proyecto en cuanto a obras piloto.

- **11 - Gobierno Municipal de Turco**

Debido a que el Municipio de Turco forma parte del área de influencia del Proyecto es necesario establecer una coordinación de manera puntual en torno a las actividades a realizar.

- **12 - Gobierno Municipal de Calacoto**

Debido a que el Municipio de Calacoto también forma parte del área de influencia del Proyecto es necesario establecer una coordinación de manera puntual en torno a las actividades a realizar.

- **13 - Ministerio de Autonomía**

Este Ministerio ha apoyado proyectos como el Proyecto de Desarrollo Concurrente Regional (PDCR) en los Municipios de Curahuara de Carangas y Turco. En este sentido puede ser tomado en cuenta como potencial apoyo (por ejemplo en términos de financiamiento).

- **14 - Programa Nacional de Cambios Climáticos (PNCC)**

En conjunto con otras entidades, el PNCC ha llevado a cabo un taller en cinco comunidades (Sajama, Caripe, Manasaya, Papelpampa y Lagunas) sobre percepciones y adaptación al cambio climático. En este sentido se puede tener una relación puntual de colaboración para complementar o enriquecer información y considerar una potencial coordinación.

- **15 – Fondo Productivo y Social (FPS)**

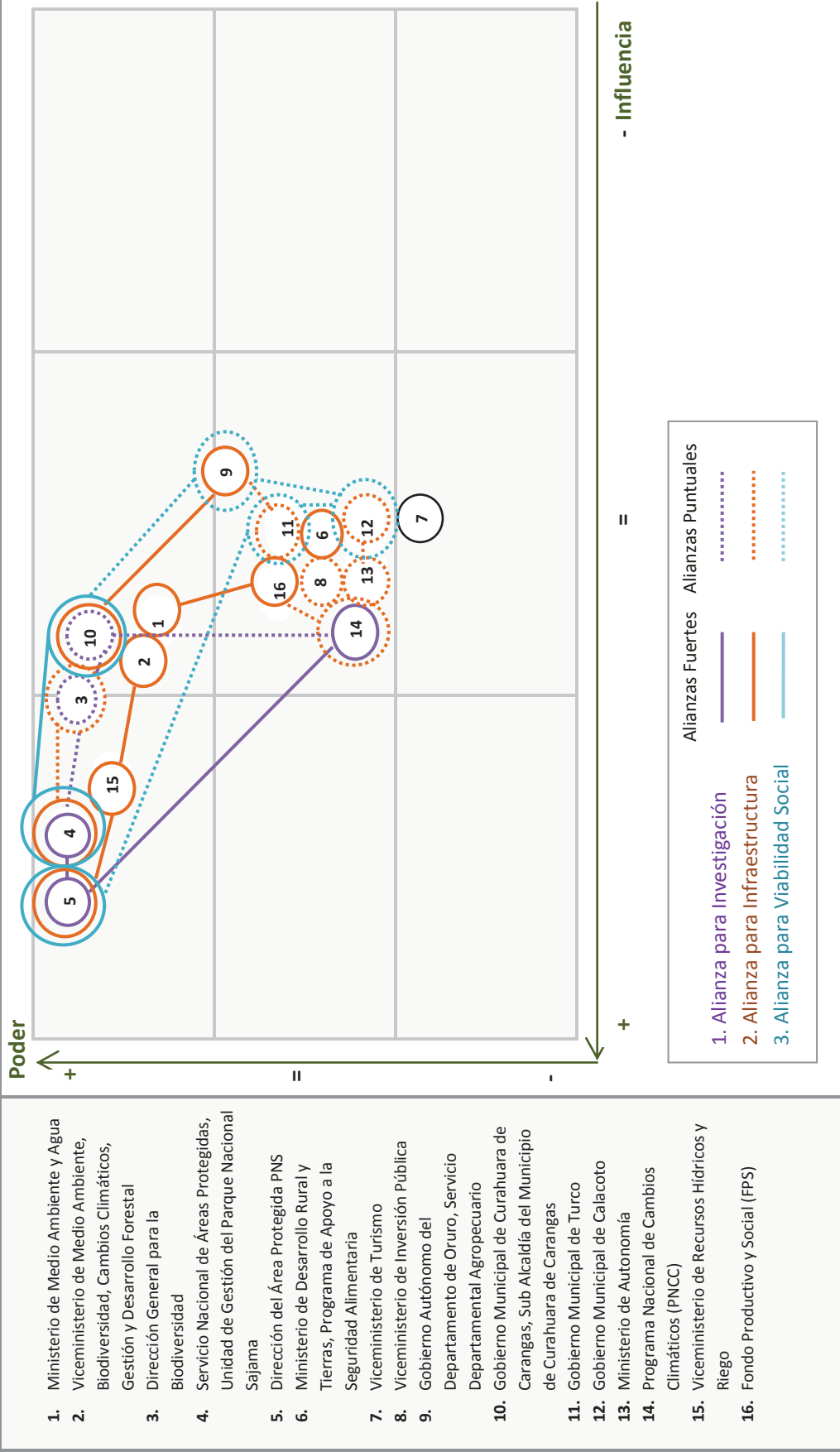
Esta entidad brinda apoyo financiero en proyectos productivos, sociales (educación, salud, agua potable) y fortalecimiento institucional. En este sentido puede ser tomada en cuenta como potencial financiadora.

#### **4. Relaciones de Potencial Conflicto**

---

No se identificó relaciones de potencial conflicto con Actores Estatales.

**POSIBLES ALIANZAS PARA INVESTIGACIÓN, INFRAESTRUCTURA Y VIABILIDAD SOCIAL - ACTORES ESTATALES**



### 1. Investigación

---

En esta variable se ha clasificado a los actores según su potencial utilidad para brindar información y permitir actividades de investigación en distintos tópicos. Las alianzas han sido distinguidas entre fuertes (mayor relevancia y utilidad para la fase de investigación del proyecto) y puntuales (menos directas y para temas específicos).

#### ❖ Alianzas Fuertes:

- 4 - Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP), Unidad de Gestión del Parque Nacional Sajama (PNS)
- 5 - Dirección del Área Protegida PNS
- 14 - Programa nacional de Cambios Climáticos (PNC)

#### ❖ Alianzas puntuales:

- 3 - Dirección General para la Biodiversidad
- 10 - Gobierno Municipal de Curahuara de Carangas

### 2. Infraestructura

---

Este tipo de alianza incluye aquellos actores que pueden contribuir específicamente en temas de infraestructura, es decir que llegarían a ser potenciales inversores para proyectos a diseño final, o podrían brindar algún tipo de apoyo en el desarrollo de obras piloto.

#### ❖ Alianzas Fuertes:

- 1 - Ministerio de Medio Ambiente y Agua
- 2 - Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos, Gestión y Desarrollo Forestal
- 4 - Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP), Unidad de Gestión del Parque Nacional Sajama (PNS)
- 5 - Dirección del Área Protegida PNS



- **6** -Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria
- **9** - Gobierno Autónomo del Departamento de Oruro, Servicio Departamental Agropecuario
- **10** - Gobierno Municipal de Curahuara de Carangas
- **15** - Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego
- **16** - Fondo Productivo y Social

❖ **Alianzas puntuales:**

- **3** - Dirección General para la Biodiversidad Viabilidad Social
- **8** - Viceministerio de Inversión Pública
- **11** - Gobierno Municipal de Turco
- **12** - Gobierno Municipal de Calacoto
- **13** - Ministerio de Autonomía

### **3. Viabilidad Social**

---

Esta variable implica alianzas que por las características de los actores implicados, se viabilizan las acciones del Proyecto de manera efectiva y positiva, permitiendo su desarrollo sin obstáculos relevantes o problemas ligados al aspecto social.

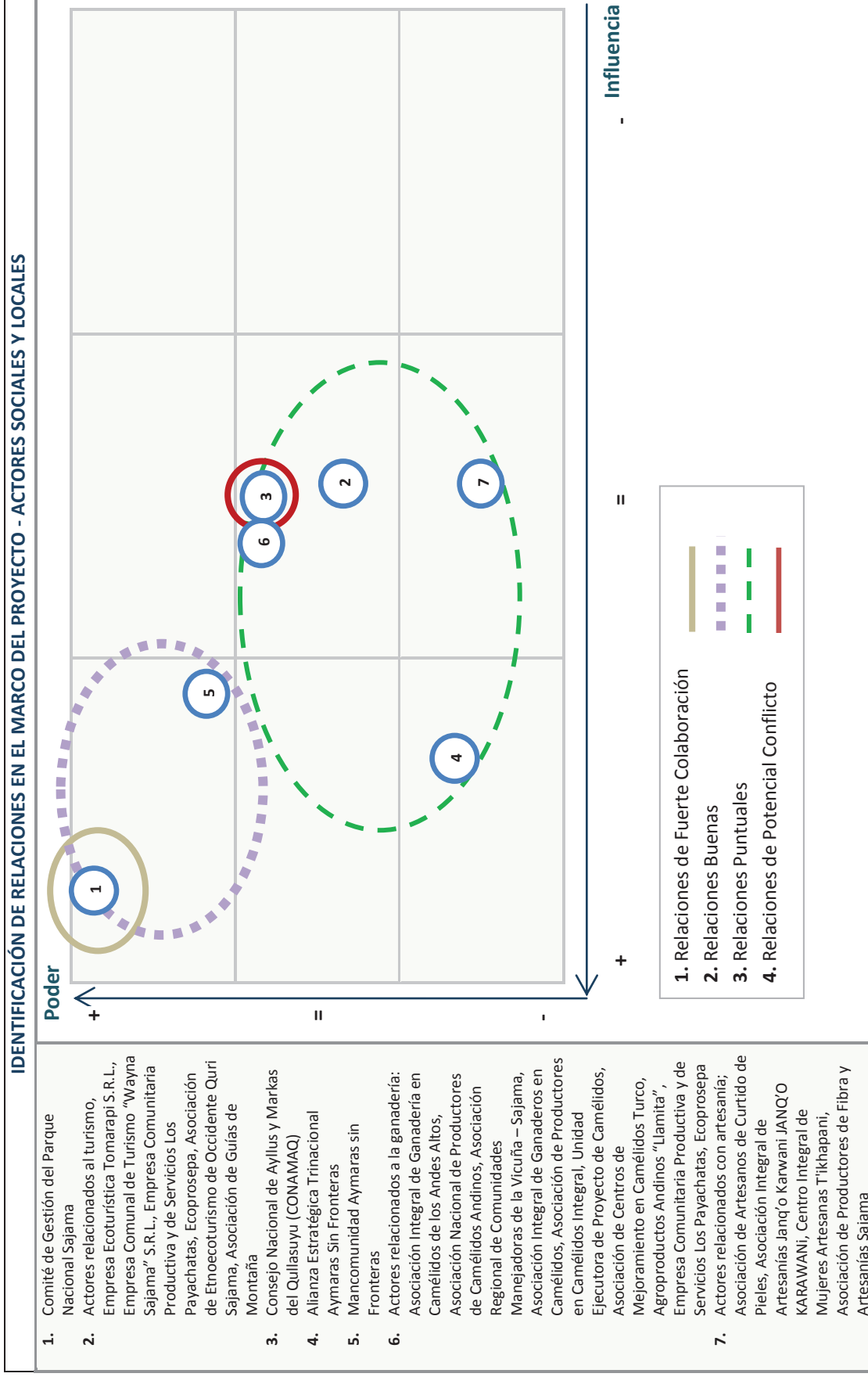
❖ **Alianzas Fuertes:**

- **4** - SERNAP, Unidad de Gestión del PNS
- **5** - Dirección del Área Protegida PNS
- **10** - Gobierno Municipal de Curahuara de Carangas

❖ **Alianzas puntuales:**

- **9** - Gobierno Autónomo del Departamento de Oruro, Servicio Departamental Agropecuario
- **11** - Gobierno Municipal de Turco
- **12** - Gobierno Municipal de Calacoto

## B. ACTORES SOCIALES Y LOCALES



### 1. Relaciones de Fuerte Colaboración y Coordinación

---

- **1 - Comité de Gestión del Parque Nacional Sajama**

El Comité de Gestión está conformado por representantes de cinco comunidades (Sajama, Manasaya, Caripe, Papelpampa y Lagunas) del Parque Nacional Sajama, del Municipio de Curahuara de Carangas y del SERNAP; entre sus roles está el de dirigir los espacios de reunión interinstitucional ligados con las actividades del área protegida. Del mismo modo, este grupo forma parte del Comité de Acompañamiento concertado para la coordinación de actividades, la toma de decisiones y un seguimiento en las distintas fases del Proyecto. En este sentido, una relación de fuerte colaboración actual y futura con el Comité es fundamental para la efectividad del Proyecto.

### 2. Relaciones Buenas

---

- **1 - Comité de Gestión del Parque Nacional Sajama**

Debido a la coordinación realizada desde el inicio del Proyecto, la relación con el Comité de Gestión se puede considerar positiva; los miembros reflejan interés por el Proyecto y participan activamente en las actividades desarrolladas en el área de estudio. Esta relación debe mantenerse e incluso fortalecerse en el tiempo.

- **5 - Mancomunidad de Aymaras sin Fronteras (Bolivia)**

Debido a la influencia que ejerce en la zona y al alto nivel de poder identificado, la Mancomunidad de Aymaras sin Fronteras ha sido y es un actor importante en el desarrollo de varios proyectos (Proyecto Camelidos, Proyecto Gestor IC/COSUDE) dentro del Municipio de Curahuara de Carangas. En este sentido es necesario desarrollar una buena relación a futuro que conlleve en determinado caso a realizar potenciales alianzas con distintos fines.

### 3. Relaciones Puntuales

---

- **2 - Actores relacionados al turismo**

Los actores identificados como parte de la actividad turística en el área se han incluido en un único grupo. A pesar de que el proyecto no contempla un componente turístico explícito, el área protegida atrae miles de turistas al año por lo que la actividad en la zona es relevante; varias comunidades incluyen al turismo como alternativa económica. En este sentido, los actores relacionados al turismo se

han tomado en cuenta en el presente análisis en caso de que sean considerados en algún punto del proyecto.

- **3 - Consejo Nacional de Ayullus y Markas del Collasuyu (CONAMAQ)**

El CONAMAQ es considerado como la máxima instancia de representación de los pueblos indígenas del Qullasuyu, y si bien actualmente no participa de manera activa en el contexto del Proyecto, su presencia podría ser considerada en el futuro.

- **4 - Alianza Estratégica Trinacional Aymaras sin Fronteras**

La Alianza Estratégica Trinacional abarca tres países: Bolivia, Chile y Perú. Se ha incluido en el análisis como un actor adicional a la Mancomunidad Aymaras sin Fronteras pues su alcance trasciende los límites del país, abriendo la posibilidad de realizar intercambios de información e incluso experiencias con comunidades en el extranjero con características similares a las del área de estudio.

- **6 - Actores relacionados a la ganadería**

El conjunto de actores implicados en la actividad ganadera han sido incluidos en un solo grupo. Esta es la principal actividad económica de la zona, por lo que probablemente en el transcurso del proyecto se deba realizar algunos contactos para determinados fines como asistencia técnica u otros.

- **7 - Actores relacionados con artesanía**

A pesar de no representar una actividad relevante para los fines del proyecto, estos actores están agrupados y presentes en la zona, y cabe mencionarlos en el estudio.

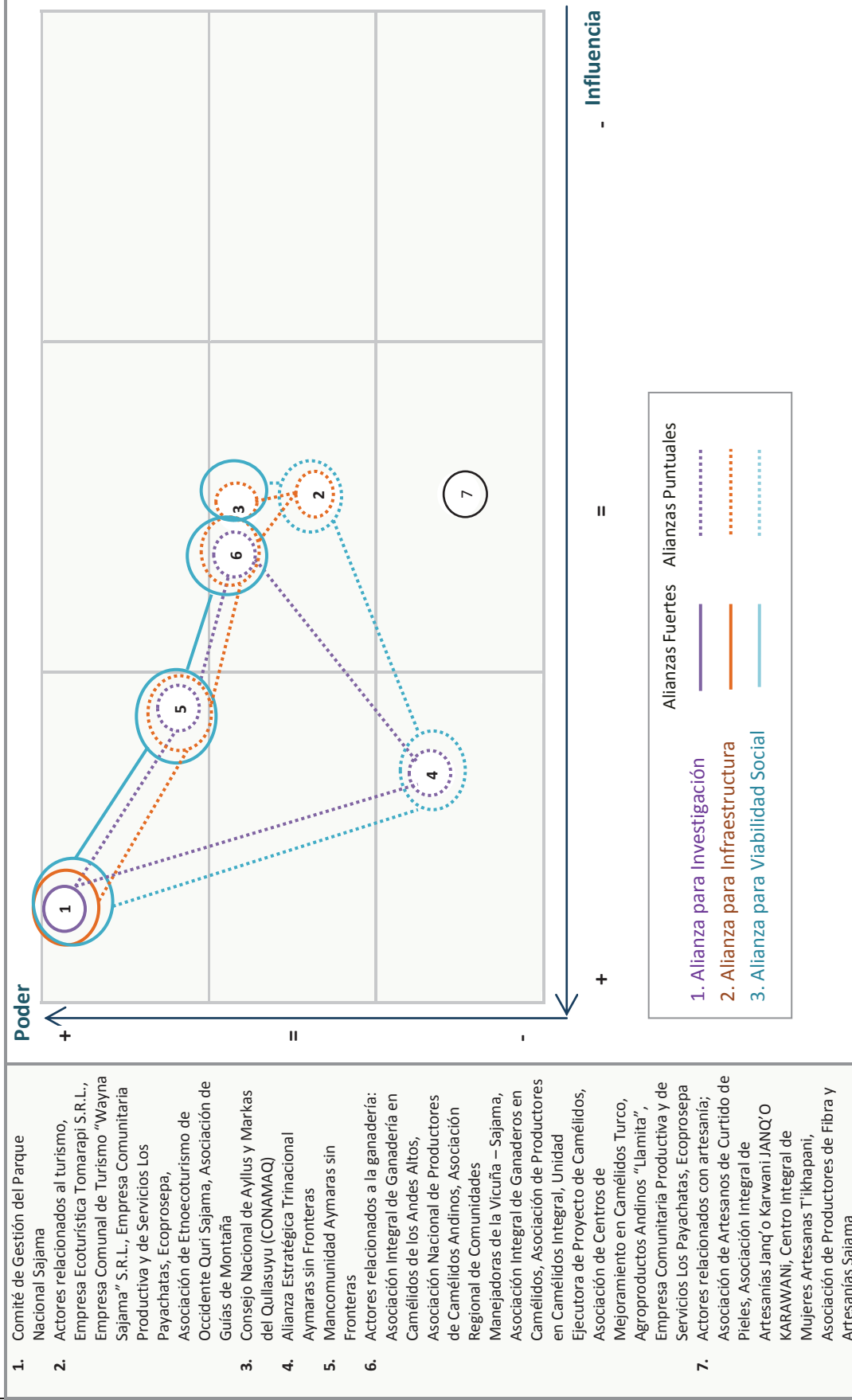
#### **4. Relaciones de Potencial Conflicto**

---

- **3 - Consejo Nacional de Ayullus y Markas del Collasuyu (CONAMAQ)**

EL CONAMAQ es una organización social caracterizada por su fuerte representatividad en varios sectores de la sociedad. Si bien a la fecha este actor no se encuentra explícitamente activo en el área de estudio, se considera que en determinado momento puede llegar a manifestarse.

**POSIBLES ALIANZAS PARA INVESTIGACIÓN, INFRAESTRUCTURA Y VIABILIDAD SOCIAL - ACTORES SOCIALES Y LOCALES**



### 1. Investigación

---

En este punto se han clasificado a los actores según su potencial utilidad para brindar información y permitir actividades de investigación en distintos tópicos. Las alianzas han sido distinguidas entre fuertes (mayor relevancia y utilidad para la fase de investigación del proyecto) y puntuales (menos directos y para temas específicos).

❖ **Alianzas Fuertes:**

- 1 - Comité de Gestión del Parque Nacional Sajama

❖ **Alianzas puntuales:**

- 4 - Alianza Estratégica Trinacional Aymaras sin Fronteras
- 5 - Mancomunidad Aymaras sin Fronteras
- 6 - Actores relacionados a la ganadería

### 2. Infraestructura

---

Este tipo de alianza incluye aquellos actores que pueden contribuir específicamente en temas de infraestructura, es decir que llegarían a ser potenciales inversores para proyectos a diseño final, o podrían brindar algún tipo de apoyo en el desarrollo de obras piloto.

❖ **Alianzas Fuertes:**

- 1 - Comité de Gestión del Parque Nacional Sajama

❖ **Alianzas puntuales:**

- 2 - Actores relacionados al turismo
- 3 - Consejo Nacional de Ayullus y Markas del Qullasuyu (CONAMAQ)
- 5 - Mancomunidad Aymaras sin Fronteras
- 6 - Actores relacionados a la ganadería

### 3. Viabilidad Social

---

Esta variable implica alianzas que por las características de los actores implicados, se viabilizan las acciones del Proyecto de manera efectiva y positiva, permitiendo su desarrollo sin conflictos o problemas ligados al aspecto social.

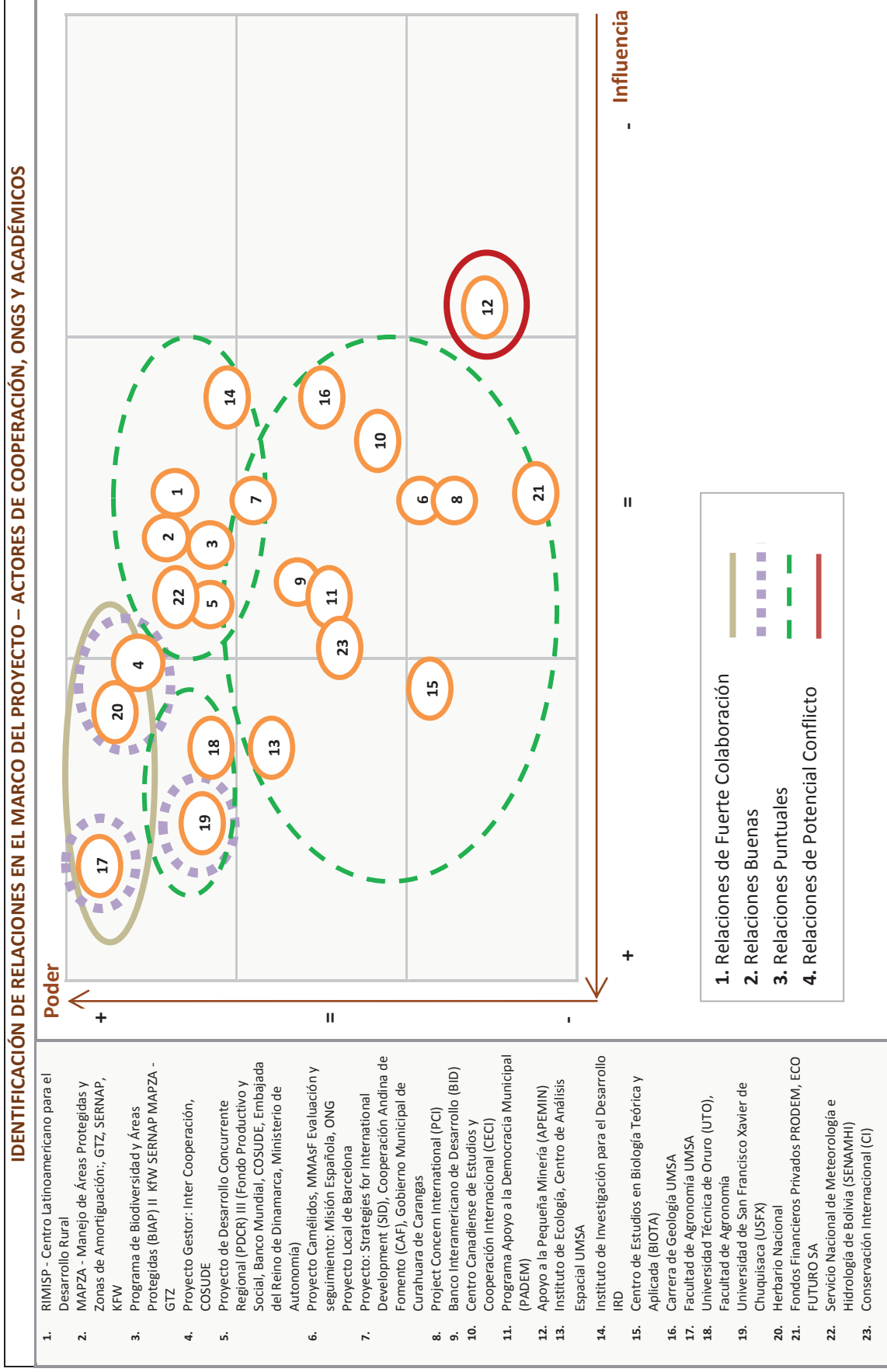
❖ **Alianzas Fuertes:**

- 1 - Comité de Gestión del Parque Nacional Sajama
- 3 - Consejo Nacional de Ayullus y Markas del Qullasuyu (CONAMAQ)
- 5 - Mancomunidad Aymaras sin Fronteras
- 6 - Actores relacionados a la ganadería

❖ **Alianzas puntuales:**

- 2 - Actores relacionados al turismo
- 4 - Alianza Estratégica Trinacional Aymaras sin Fronteras

### C. ACTORES DE COOPERACIÓN, ONGs Y ACADÉMICOS





## 1. Relaciones de Fuerte Colaboración y Coordinación

---

- **4 - Proyecto Gestor IC/COSUDE**

El Proyecto Gestor pretende desarrollarse a partir de mediados 2011 principalmente en el Municipio de Curahuara de Carangas y enfocarse en el manejo de recursos hídricos, mecanismos de concertación, desarrollo de capacidades y en la búsqueda de apoyo entre municipios, gobernación/gobierno central a través de políticas públicas y el manejo de recursos naturales como apoyo a la cadena productiva de camélidos. Al involucrar algunos componentes similares a los del presente Proyecto y tras primeros contacto con el Coordinador del Proyecto, existirá la posibilidad de coordinación y colaboración mutua en el futuro.

- **17 - Facultad de Agronomía (UMSA)**

Se ha desarrollado una relación de coordinación y colaboración con la Facultad de Agronomía en el Proyecto “Fortaleciendo la capacidad y desarrollando estrategias de adaptación a los fenómenos de Cambio Climático en comunidades de montaña de la cordillera real de Los Andes centrales de Bolivia”. Dadas las características e implicancias del presente Proyecto, se precisa fortalecer la coordinación permanente para efectivizar el trabajo conjunto requerido.

- **20 - Herbario Nacional**

El Herbario Nacional ha realizado estudios en el área del Parque Nacional Sajama y se ha establecido contacto para potenciales acuerdos que puedan ser beneficiosos para el Proyecto.

## 2. Relaciones Buenas

---

- **4 - Proyecto Gestor IC COSUDE**

En base al contacto establecido y a las características del Proyecto existe un interés mutuo, y es necesario mantener una relación que permita una colaboración beneficiosa para ambos proyectos.

- **17 - Facultad de Agronomía (UMSA)**

Tal como se analizó anteriormente, existe una relación cercana con esta Facultad y se espera mantener una mutua colaboración en el futuro.

- **19 - Universidad de San Francisco Xavier de Chuquisaca (USFX)**

Esta Universidad forma parte del Proyecto Manejo de Recursos Hídricos en conjunto con la Universidad de Calgary (Canadá). En el marco del mismo, se ha realizado un acuerdo con la Universidad San Francisco Xavier para que dos estudiantes de tesis de maestría trabajen conjuntamente en ambos proyectos (Manejo de Recursos Hídricos y el presente Proyecto), realizando una propuesta técnica mediante estudios hidrogeológicos desarrollados en el Parque Nacional Sajama. En este contexto, el Convenio oficial se encuentra en proceso.

- **20 - Herbario Nacional**

Se ha tenido contacto con el Herbario Nacional manteniendo una relación de interés mutuo en los respectivos trabajos, abriendo la posibilidad de trabajar en conjunto a futuro.

### **3. Relaciones Puntuales**

---

- **1 – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (RIMISP)**

Este Centro ha desarrollado proyectos en el Municipio de Curahuara de Carangas y particularmente en el Parque Nacional Sajama, a través de estrategias en Biodiversidad y Camélidos Domésticos. Asimismo se prevé un posible financiamiento en la comunidad de Caripe. En tal sentido conviene tomar en cuenta a este actor para potenciales intercambios de información u otros requerimientos puntuales.

- **2 – Manejo de Áreas Protegidas y Zonas de Amortiguación (MAPZA)**

Este proyecto se ha ido desarrollando en el Área Protegida en las Zonas de Amortiguación desde el año 2000 hasta la fecha y es impulsado por la Cooperación Técnica Alemana (GTZ), la Cooperación Financiera Alemana (KfW) y el SERNAP. Con el objetivo de apoyar al desarrollo y al fortalecimiento de la gestión del Parque, se ha intervenido en el área de desarrollo agropecuario, sustentable, en la conservación de ecosistemas y especies y en el manejo comunal sostenible de la biodiversidad. En tal sentido y debido a la experiencia que este proyecto refleja al intervenir en el área por más de una década, es importante tomar en cuenta el trabajo realizado para el desarrollo del Proyecto. Del mismo modo cabe resaltar que el MAPZA se encuentra en fase de cierre, por lo que un contacto podría ser útil para analizar los logros, aprendizajes, lecciones aprendidas y el desarrollo de capacidades.

- **3 – Programa de Biodiversidad y Áreas Protegidas (BIAP II)**

La segunda fase del BIAP se enfoca en la conservación de la Biodiversidad con diferentes medidas en el Área Protegida. En este sentido, es importante tener presente el contacto para un potencial intercambio de información u otros requerimientos que surjan en el Proyecto.

- **5 – Proyecto de Desarrollo Concurrente Regional (PDCR III)**

Este Proyecto se encuentra en una tercera fase hasta el año 2013, presupuestando una inversión para caminos, microriego y proyectos productivos y de manejo de recursos naturales. En este sentido cabe considerar los alcances de dicho proyecto y analizar los sitios de intervención, con la posibilidad de establecer contactos para complementar algún componente que sea requerido durante el desarrollo del Proyecto.

- **6 - Proyecto Camélidos (Procame)**

El Procame tiene como principal impulsor a la Mancomunidad de Aymaras sin Fronteras (MMAsF). A pesar de que su intervención se basa en la promoción de la producción de camélidos en los Departamentos de Oruro y La Paz, se considera que un contacto con la MMAsF llegaría a ser beneficioso para determinados fines del Proyecto.

- **7 – Proyecto Strategies for International Development (SID), Cooperación Andina de Fomento (CAF)**

El Proyecto “Recuperación de Suelos y Bofedales e Incremento de la Productividad de Lana de Llama y Alpaca en el Municipio de Curahuara de Carangas” puede representar una fuente de información y conocimiento para el desarrollo de algunos componentes dentro del presente Proyecto, por lo que cabe considerar un futuro contacto con las instituciones involucradas.

- **8 – Project Concern International (PCI)**

El PCI se ha involucrado en el Municipio de Curahuara de carangas con un proyecto para la construcción de corralones para ganado. Si bien esta actividad no tiene directa relación con el presente Proyecto, cabe tomar en cuenta la presencia de estos actores para realizar intercambios de información y complementar algún estudio si así se requiriera.

- **9 – Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**

El BID financiará a partir del presente año proyectos de Turismo desarrollados en conjunto con el Viceministerio de Turismo. El Parque Nacional Sajama es un área de intervención por lo que cabe tener en cuenta a este actor.

- **10 – Centro Canadiense de Estudios y Cooperación Internacional (CECI)**

Este Centro ha apoyado a productores de camélidos de la comunidad de Caripe a través de la asistencia técnica y financiera en el acopio y comercialización de fibra de camélidos. Su intervención en la zona debe estar presente como potencial referencia.

- **11 – Programa de Apoyo a la Democracia Municipal (PADEM)**

El PADEM ha trabajado en la formación de promotores comunales en gestión municipal, en el Municipio de Curahuara de Carangas. Cabe tomar en cuenta a este actor como potencial contacto en caso de que algún componente del Proyecto así lo requiera.

- **13 – Instituto de Ecología (IE), Centro de Análisis Espacial (CAE) - UMSA**

El CAE a través del Instituto de Ecología de la UMSA ha realizado una serie de estudios en el área del Parque Nacional Sajama. Específicamente han realizado investigaciones para comprender las características particulares de los recursos naturales del sitio y para promover la institucionalización del funcionamiento del parque como área protegida. En tal sentido, este instituto puede ser una fuente de información para investigaciones y estudios a realizarse en el Proyecto.

- **14 – Instituto de Investigación para el Desarrollo (IRD)**

Se ha trabajado con el IRD en el Proyecto “Fortaleciendo la capacidad y desarrollando estrategias de adaptación a los fenómenos de Cambio Climático en comunidades de montaña de la Cordillera Real de los Andes Centrales de Bolivia”, por lo que ya se tiene un contacto previo. El apoyo de este instituto será necesario para el desarrollo de algunos estudios dentro del presente Proyecto.

- **15 – Centro de Estudios en Biología Técnica y Aplicada (BIOTA)**

En los años 2005 y 2006 este Centro ha realizado un Estudio sobre la Glaciación del Sajama, por lo que podrían conservar datos de interés para algunos estudios del Proyecto.

- **16 - Carrera de Geología (UMSA)**

Esta carrera ha contribuido en el Estudio de Glaciación del Sajama en conjunto con el Centro BIOTA. Así mismo ha realizado investigaciones en el área, por lo que hay que tener en cuenta a este actor para algún requerimiento de información u otro que se pudiera dar en el transcurso del Proyecto.

- **18 – Universidad Técnica de Oruro (UTO)**

Ya se ha tenido un primer acercamiento con esta universidad y se ha pensado en potenciales acuerdos futuros en el marco del Proyecto. Asimismo cabe destacar que existe una presencia de estudiantes en el municipio de Curahuara de Carangas que se quedan en el sitio durante algunos meses como parte de prácticas requeridas en sus carreras; esto debe tomarse en cuenta para un potencial apoyo requerido por el Proyecto en el futuro.

- **19 – Universidad de San Francisco Xavier (USFX)**

Como se explicó previamente, ya existe una relación con esta Universidad para un potencial Convenio con dos estudiantes de maestría. En este sentido se irán desarrollando contactos puntuales en el desarrollo de los estudios requeridos.

- **21 - Fondos Financieros Privados**

Específicamente PRODEM ha participado en el fortalecimiento de la Asociación de Productores en Camélidos Integral del Municipio de Curahuara de Carangas. Los Fondos Financieros Privados presentes en el área como PRODEM y Ecofuturo S.A. se podrían llegar a considerar para potenciales aperturas de cuentas, por ejemplo.

- **22 – Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (SENAMHI)**

El SENAMHI puede ser una fuente de datos meteorológicos e hidrológicos necesarios para el desarrollo de estudios en el Proyecto.

- **13 – Conservación Internacional (CI)**

En conjunto con otras entidades, esta organización ha llevado a cabo un taller en cinco comunidades (Sajama, Caripe, Manasaya, Papelpampa y Lagunas) sobre percepciones y adaptación al cambio climático. En este sentido se puede tener una relación puntual de colaboración para complementar o enriquecer información y considerar una potencial coordinación.

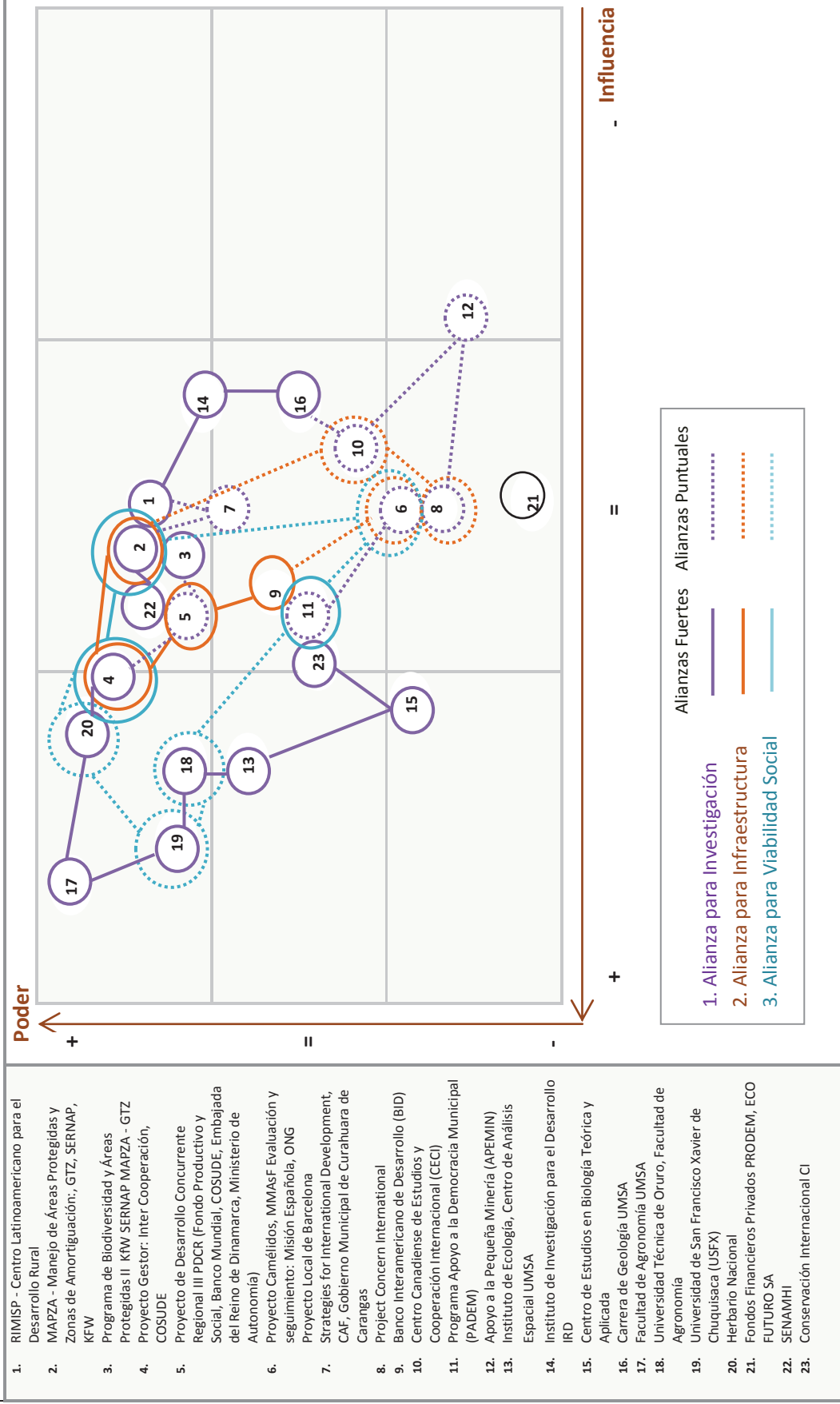
#### **4. Relaciones de Potencial Conflicto**

---

- **12 - Apoyo a la Pequeña Minería (APEMIN)**

Este tipo de organización puede suscitar algunas susceptibilidades en torno a la explotación minera en glaciares.

**INVESTIGACIÓN, INFRAESTRUCTURA Y VIABILIDAD SOCIAL - ACTORES DE COOPERACIÓN, ONGS Y ACADÉMICOS**



### 1. Investigación

---

En este punto se han clasificado a los actores según su potencial utilidad para brindar información y permitir actividades de investigación en distintos tópicos. Las alianzas han sido distinguidas entre fuertes (mayor relevancia y utilidad para la fase de investigación del proyecto) y puntuales (menos directos y para temas específicos).

#### ❖ Alianzas Fuertes:

- 1 - RIMISP
- 2 – MAPZA
- 3 - BIAP II
- 4 - Proyecto Gestor IC COSUDE
- 13 - IE, CAE (UMSA)
- 14 - IRD
- 15 - BIOTA
- 16 – Carrera de Geología (UMSA)
- 17 - Facultad de Agronomía (UMSA)
- 18 - UTO
- 19 - USFX
- 20 - Herbario Nacional
- 22 - SENHAMI

#### ❖ Alianzas puntuales:

- 5 - PDCR III
- 6 - Proyecto Camélidos
- 7 - SID, CAF

- 8 - PCI
- 10 - CECI
- 11 - PADEM
- 12 - Apoyo a la Pequeña Minería

## 2. Infraestructura

---

Este tipo de alianza incluye aquellos actores que pueden contribuir específicamente en temas de infraestructura, es decir que llegarían a ser potenciales inversores para proyectos a diseño final, o podrían brindar algún tipo de apoyo en el desarrollo de obras piloto. En este caso, algunos actores podrían facilitar información sobre previas implementaciones de obras en la zona dependiendo de la utilidad y requerimientos del Proyecto.

### ❖ Alianzas Fuertes:

- 2 - MAPZA
- 4 - Proyecto Gestor IC COSUDE
- 5 - PDCR III
- 9 - Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

### ❖ Alianzas puntuales:

- 6 - Proyecto Camélidos
- 8 - PCI
- 10 – CECI

## 3. Viabilidad Social

---

Esta variable implica alianzas que por las características de los actores implicados, se viabilizan las acciones del Proyecto de manera efectiva y positiva, permitiendo el desarrollo del mismo sin trabas o problemas ligados al aspecto social.



❖ **Alianzas Fuertes:**

- 2 - MAPZA
- 4 - Proyecto Gestor IC COSUDE
- 11 – PADEM

❖ **Alianzas puntuales:**

- 6 - Proyecto Camélidos
- 18 - UTO
- 19 - USFX
- 20 - Herbario Nacional

## 7. Conclusiones

El Mapeo de Actores es un instrumento de gran utilidad para identificar relaciones reales y potenciales con instancias que podrían potenciar o frenar procesos en el desarrollo del proyecto, permitiendo identificar potenciales alianzas que efectivicen el mismo.

En base a una revisión metodológica, se determinó una serie de pasos a seguir para realizar el Mapeo. Luego de identificar a todos los actores que tuvieron o tienen actualmente algún tipo de intervención en el Municipio de Curahuara de Carangas, Turco y Calacoto, se realizó un análisis con el equipo del Proyecto para destacar a los actores de mayor y menor relevancia para el análisis. Posteriormente, se ubicó a los actores en matrices para identificar las relaciones de estos con la institución y el Proyecto (en función a su nivel de poder e influencia hacia el Proyecto) y las potenciales alianzas que se pueden realizar para distintos fines.

De esta manera, se logró identificar con claridad los nexos a desarrollar con distintos actores para efectivizar actividades y potenciar los alcances del Proyecto.

## 8. Recomendaciones

El ejercicio realizado ha recaudado información disponible hasta la fecha. No obstante, pueden aparecer nuevos actores en escena por lo que el análisis debe complementarse dado el caso.

## 9. Lista de Siglas y Abreviaciones

SIGLA	SIGNIFICADO
ACEMCAT	Asociación de Centros de Mejoramiento en Camélidos Turco
AE	Alianza Estratégica Tradicional Aymaras sin Fronteras
AGMT	Asociación de Guías de Montaña
AIGACAA	Asociación Integral de Ganaderos en Camélidos de los Andes Altos
ANAPCA	Asociación Nacional de Productores de Camélidos Andinos
APCI	Asociación de Productores en Camélidos Integral
APEMIN	Apoyo a la Pequeña Minería
APROFAS	Asociación de Productores de Fibra y Artesanías Sajama
ARCMV	Asociación Regional de Comunidades Manejadoras de la Vicuña – Sajama
BIAP	Programa de Biodiversidad y Áreas Protegidas
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BIOTA	Centro de Estudios en Biología Teórica y Aplicada
BM	Banco Mundial
CAE	Centro de Análisis Espacial (IE-UMSA)
CAF	Cooperación Andina de Fomento

CECI	Centro Canadiense de Estudios y Cooperación Internacional
CG	Comité de Gestión
CI	Conservación Internacional
CIMAT	Centro Integral de Mujeres Artesanas T'ikhapani
CONAMAQ	Consejo Nacional de Ayllus y Markas del Qullasuyu
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
DAP	Dirección del Área Protegida
DGB	Dirección General para la Biodiversidad
DLR	Centro Espacial Alemán
DRIPAD	Programa de Desarrollo Rural Integrado y Participativo en Áreas Deprimidas
ECOPROSEPA	Empresa Comunitaria Productiva Y De Servicios Los Payachatas
ECOFUTURO S.A.	Fondo Financiero Privado
FDC	Fondo de Desarrollo Campesino
FDTA – Altiplano	Fundación para el Desarrollo Tecnológico del Altiplano
FAEB	Fomento Andino Ecológico Boliviano
FPS	Fondo Productivo y Social
GRAMA	Grupo de reflexión y Acción sobre el Medio Ambiente
GTZ	Cooperación Técnica Alemana
IC	Inter Cooperación
IE	Instituto de Ecología (UMSA)
IRD	Instituto de Investigación para el Desarrollo
KfW	Cooperación Financiera Alemana
MAPZA	Manejo de Áreas Protegidas y Zonas de Amortiguación
MMAsF	Mancomunidad Aymaras sin Fronteras
MMAYa	Ministerio de Medio Ambiente y Agua
PADEM	Programa Apoyo a la Democracia Municipal
PAN	Programa de Apoyo a la Niñez
PASA	Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria
PCI	Project Concern International
PDCR	Proyecto de Desarrollo Concurrente Regional
PNCC	Programa Nacional de Cambios Climáticos
PNS	Parque Nacional Sajama
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PPC	Proyecto Piloto Camélidos
PROCAME	Proyecto Camélidos MMAsF
PRODAR	Programa Regional de Desarrollo Agro Industrial
PRODEM	Fondo Financiero Privado
PRONAR	Programa Nacional de Riego
PRORECA	Programa Regional de Fomento de los Camélidos Sudamericanos
REDAR	Red de Agro Industria Rural de Oruro
RIMISP	Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural
SID	Strategies for International Development
SEDAG	Servicio Departamental de Agropecuario
SENAMHI	Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología
SENASAG	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria
SERNAP	Servicio Nacional de Áreas Protegidas

<b>SWISSCONTACT</b>	Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo
<b>TDPS-ALT</b>	Autoridad Binacional del Sistema Hídrico del Lago Titicaca, Río Desaguadero, Lago Poopo y Salar de Coipasa.
<b>UMSA</b>	Universidad Mayor de San Andrés
<b>UNEPCA</b>	Unidad Ejecutora del Proyecto Camélidos
<b>USFX</b>	Universidad de San Francisco Xavier de Chuquisaca
<b>UTO –FCAP</b>	Universidad Técnica de Oruro - Facultad de Agronomía
<b>VRHyR</b>	Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego
<b>VMABCCGyDF</b>	Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos, Gestión y Desarrollo Forestal

## 10. Bibliografía

### Páginas Web

- Análisis Social CLIP

Texto en Página Web: <http://www.sas-pm.com/>

- Mapeo de Actores

Texto en Página Web: [http://issuu.com/cecicastillod/docs/ficha\\_-\\_actor\\_mapping\\_09\\_enero\\_2007](http://issuu.com/cecicastillod/docs/ficha_-_actor_mapping_09_enero_2007)

- POZO SOLIZ, Antonio; Mapeo de Actores Sociales; 2007; Lima, Perú

Texto en Página Web:

[http://docs.google.com/viewer?a=v&q=cache:oeK3yhHpvSYJ:preval.org/documentos/ma0018.doc+map+eo+de+actores+proyecto&hl=es&pid=bl&srcid=ADGEESI6-DKM2Aq29jyIOq0sZATI7yJC0kg1jmZJCCBg4cXFX2SAslmX2EnS3pVnvzr2WuXm03am354hKFj9Sg6OoH-ThQ-vEsEYeP5xShuki\\_KEm74N8pJ8QvhQSVYby90HS1pNWI\\_x&sig=AHIEtbQZfxBtEce4KuC9U6-Avy9Vp781Ow&pli=1](http://docs.google.com/viewer?a=v&q=cache:oeK3yhHpvSYJ:preval.org/documentos/ma0018.doc+map+eo+de+actores+proyecto&hl=es&pid=bl&srcid=ADGEESI6-DKM2Aq29jyIOq0sZATI7yJC0kg1jmZJCCBg4cXFX2SAslmX2EnS3pVnvzr2WuXm03am354hKFj9Sg6OoH-ThQ-vEsEYeP5xShuki_KEm74N8pJ8QvhQSVYby90HS1pNWI_x&sig=AHIEtbQZfxBtEce4KuC9U6-Avy9Vp781Ow&pli=1)

- Páginas Web de instituciones, proyectos, artículos de prensa.

### Textos

- Revisión Biblioteca del Parque Nacional Sajama, Comunidad Sajama, Municipio de Curahuara de Carangas, Provincia Sajama, Departamento de Oruro: Informes, Proyectos, Perfiles de Proyectos, POAs, Investigaciones.
- Revisión actores Curahuara de Carangas y Turco – Proyecto Gestor IC/COSUDE

### Entrevistas

- Director del Parque Nacional Sajama
- Roy Cordova – Proyecto IC/COSUDE
- Fernando Villarte Valdiviezo – Dirección de Monitoreo Ambiental
- Nicanor Jimenez – Concejo Municipal de Curahuara de Carangas

### Presencial

- Biblioteca Parque Nacional Sajama
- Comunidades de Sajama, Manasaya, Caripe, Papelpampa, Lagunas
- Participación en la feria del XVIII Festival de Camélidos Jach'a Sajama - Curahuara de Carangas